



LET'S PLAY WITH KNOWLEDGE

เจาะแนวคิด “เอสโตเนีย” ก่อนขยับสู่ไทยแลนด์ 4.0
ถอดรหัส ‘ห้องเรียนแห่งศตวรรษที่ 21’
เจาะลึกเบื้องหลังความสำเร็จของเกมดิจิทัลไทยที่ดังไกลระดับโลก
เปิดกลเม็ดสู่ความสำเร็จในยุค Digital Media
สื่อสารความรู้อย่างเข้าใจ



ประวัติ การเรียนรู้ เพื่อโอกาส แห่งอนาคต

“ การปฏิรูปการศึกษาเป็น
สิ่งที่ไร้ประโยชน์ เพราะมันเป็นเพียง
การปรับปรุงระบบที่มันพังอยู่แล้ว
สิ่งที่เราต้องการคือ
การปฏิวัติการศึกษา ”

เซอร์ เคน โรบินสัน นักการศึกษาระดับโลก

โลกเปลี่ยนมหาศาล เทคโนโลยีดิจิทัลเปลี่ยนวิถีชีวิต
และการทำงานของพวกเราจนแทบตามไม่ทัน เศรษฐกิจทุกวันนี้
ขับเคลื่อนด้วยความรู้ ผู้ที่มีความรู้คือผู้ได้เปรียบวันนี้ “ความรู้ คือ
โอกาส”

การเรียนรู้แบบเดิมที่เน้นการท่องจำ เห็นความรู้เป็นเรื่อง
หยุดนิ่ง รวมศูนย์อำนาจไว้ที่ครูคงไม่สามารถตอบโจทย์ได้อีกแล้ว
โรงเรียนและระบบการศึกษา กำลังกลายเป็นสิ่งที่ล้าสมัยที่สุดในโลก
ยุคใหม่ สถานการณ์เช่นนี้สร้างความท้าทายให้ทุกคนปรับตัว จำเป็น
อย่างยิ่งที่จะต้องหาทางพัฒนาการเรียนรู้อย่างใหม่ที่ตอบโจทย์การ
เปลี่ยนแปลงของโลกได้ มิใช่เพียงแค่นักเรียนนักศึกษา แต่หมายรวมถึง
คนทำงานทุกเพศทุกวัย ยุคนี้ เราต้องเรียนรู้กันตลอดชีวิต

งานมหกรรมความรู้ครั้งที่ 6 มั่นสัสมอง OKMD Knowledge
Festival 2017 ขอชวนทุกคนมา “เล่นกับความรู้” เพื่อมองหา
โอกาส แรงบันดาลใจ และความเป็นไปได้ใหม่ไปด้วยกัน เพราะเรา
เชื่อว่าการเรียนรู้เป็นเรื่องสนุก!

CONTENTS

งานสัมมนา ความรู้คือโอกาส

ปฏิรูปการเรียนรู้เพื่อโอกาสในอนาคต

6 เจาะแนวคิด “เอสโตเนีย”
ก่อนขยับสู่ไทยแลนด์ 4.0
โดย Mr. Viljar Lubi

16 ถอดรหัส “ห้องเรียนแห่งศตวรรษที่ 21”
โดย คุณ พันธิศ ลวเรืองโชค

22 เจาะลึกเบื้องหลังความสำเร็จ
ของเกมพีไทยที่ดังไกลระดับโลก
โดย คุณ อารันตร์ อาชาพิลาส

30 เปิดกลเม็ดสู่ความสำเร็จในยุค
Digital Media
โดย คุณ ชลากรณ์ ปัญญาโฉม

40 สื่อสารความรู้อย่างเข้าใจ
โดย คุณ คณาธิป สุนทรรักษ์



นิทรรศการ : เปลี่ยนโลกการเรียนรู้

OKMD ขวนเปิดประตูโลกใหม่ของการเรียนรู้

- 50**
- เสกจินตนาการให้เป็นจริง
 - เรียนรู้ได้ทุกที่
 - สร้างองค์กรแห่งการเรียนรู้
 - โลกออนไลน์และออฟไลน์ที่ทับซ้อนกัน
 - เอสโตเนียสร้างประเทศดิจิทัลอย่างไร
 - อีก 20 ปีข้างหน้า หน้าตาเป็นอย่างไร
 - เกมเปลี่ยนโลก
 - ห้องเรียนอนาคต
 - 4 เทคนิค ที่ช่วยให้เกิดความคิดสร้างสรรค์

KNOWLEDGE IS OPPORTUNITY

OKMD Knowledge Festival 2017 ความรู้คือโอกาส ปฏิรูปการเรียนรู้เพื่อโอกาสในอนาคต

งานมหกรรมความรู้ ครั้งที่ 6
(OKMD Knowledge Festival 2017)

ภายใต้การเปลี่ยนแปลงในโลกปัจจุบันที่ส่งผลต่อระบบเศรษฐกิจและสังคมอย่างไม่มีขีดจำกัด คนไทยทุกคนต้องมีการปรับตัวและพัฒนาศักยภาพให้ก้าวทันการเปลี่ยนแปลงที่กำลังเกิดขึ้นโดยเฉพาะอย่างยิ่ง เยาวชนคนรุ่นใหม่ต้องตระหนักถึงความจำเป็นของการเรียนรู้ในรูปแบบใหม่ เพื่อยกระดับความคิดสร้างสรรค์พัฒนาตนเอง สร้างคุณค่าและยกระดับคุณภาพชีวิต

สำนักงานบริหารและพัฒนาองค์ความรู้ (องค์การมหาชน) หน่วยงานในสังกัดสำนักนายกรัฐมนตรี มีบทบาทภารกิจในการพัฒนาความคิด เพิ่มความรู้และสร้างสรรค์ภูมิปัญญาแก่ประชาชน โดยผ่านกระบวนการเรียนรู้สาธารณะ จึงได้จัดงานมหกรรมความรู้ ครั้งที่ 6 (OKMD Knowledge Festival 2017) ภายใต้หัวข้อ “มันส์สมอง | Let's play with knowledge” โดยจะเป็นการสัมมนาถ่ายทอดความรู้ในรูปแบบใหม่ เพื่อให้ผู้เข้าร่วมกิจกรรมได้เข้าถึงองค์ความรู้อย่างสนุกสนาน เกิดการเรียนรู้ในมุมมองใหม่ผ่านประสบการณ์และการถ่ายทอดองค์ความรู้ของวิทยากรชั้นนำ โดยมีหัวข้อที่น่าสนใจ ประกอบด้วย...



/// เล่น เห็น โลก

ท้าทายอนาคต สร้างโอกาสใหม่ให้ประเทศ

โดย Mr. Viljar Lubi

ผู้ช่วยรัฐมนตรีด้านการพัฒนาเศรษฐกิจ

กระทรวงกิจการเศรษฐกิจและการสื่อสารจากเอสโตเนีย

/// เล่น ลอง เรียน

ทดลอง เรียนรู้ ใส่ไอเดียสนุกๆ สร้างสรรค์การสื่อสารใหม่ที่แตกต่าง
โดย คุณเปียร์ พันธวิช ลวเรืองโชค

ผู้บริหาร Apostrophy's Group : นักออกแบบ Experience Design
หลากหลายสาขาด้วยไอเดียที่ล้ำสมัย พร้อมประสบการณ์กว่า
10 ปี กว่า 1,000 โปรเจค



/// เล่นจนได้ที

กล้าเดินตามฝัน ลงมือทำในสิ่งที่คนอื่นได้แต่คิด

โดย คุณตัน อารินทร์ อาชาพิลาส

นักพัฒนาเกม : เจ้าของบริษัท MAD Virtual Reality Studio

ผู้อยู่เบื้องหลังเกมส์ ARAYA ที่โด่งดังข้ามประเทศ

/// เล่นให้โดน

ถอดรหัสกลเม็ดสู่ความสำเร็จ สร้างคอนเทนต์โดนใจคนไทย

โดย คุณกร ชลากรณ์ ปัญญาโฉม

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานดิจิทัลทีวี

บริษัท เวิร์คพอยท์ เอ็นเทอร์เทนเมนท์ จำกัด (มหาชน)

ผู้อยู่เบื้องหลังความสำเร็จของ The Mask Singer



/// เล่นเป็นเรียน

เรียนให้ต่าง เล่นให้ได้ความรู้

โดย ครูลูกกอล์ฟ คณาธิป สุนทรักษ์

เจ้าของสถาบัน ANGRIZ : โรงเรียนกวดวิชาภาษาอังกฤษ

ขวัญใจวัยรุ่น ด้วยวิธีการสอนที่ไม่เหมือนใคร





เจาะแนวคิด

“เอสโตเนีย”

ก่อนขยับสู่ไทยแลนด์ 4.0

เอสโตเนียอาจเป็นเพียงประเทศเล็กๆ ทางตอนเหนือของทวีปยุโรป
แต่ฝันของพวกเขาคือการมุ่งไปสู่การเป็นประเทศที่ใหญ่ที่สุดในโลก
แม้จะมีจำนวนประชากรอาศัยอยู่จริงเพียงน้อยนิด

อะไรเป็นฐานคิดเบื้องหลังความสำเร็จนี้ Mr. Viljar Lubi
ผู้ช่วยรัฐมนตรีด้านการพัฒนาเศรษฐกิจ กระทรวงกิจการ
เศรษฐกิจและการสื่อสารจากเอสโตเนียจะมาเล่าให้ฟัง!

โดย Mr. Viljar Lubi



▶ **‘เอสโตเนีย’** ประเทศเล็กๆ ทางตอนเหนือของทวีปยุโรป ไม่ใช่ในแง่ความสวยงามหรือสถานที่เก๋ๆ ชวนให้ไปเที่ยว แต่สิ่งที่ทำให้เราสนใจเอสโตเนียเป็นพิเศษจนต้องหยิบยกมาเล่าอยู่บ่อยครั้งคือ ‘นวัตกรรม’ ที่พวกเขาคิดขึ้นมาเพื่อเปลี่ยนแปลงเศรษฐกิจและการปกครองผ่านเทคโนโลยี จนได้ชื่อว่าเป็นประเทศที่ปรับตัวเองให้เข้ากับโลกดิจิทัลได้อย่างสมบูรณ์แบบ และประสบความสำเร็จจนหลายประเทศทั่วโลกต่างเดินทางมาทัศนศึกษากันถี่ยิบ

แต่สิ่งที่น่าสนใจมากไปกว่ารายละเอียดของนวัตกรรมว่าพวกเขาทำอะไรลงไปบ้าง คือ ‘แนวคิด’ ที่ฝังอยู่ในดีเอ็นเอของความเป็นเอสโตเนีย จนทำให้ประเทศที่เราแทบไม่เคยได้ยินชื่อ กลายมาเป็นผู้นำแนวหน้าของการเมืองการปกครองในโลกที่ทุกอย่างกำลังหลอมรวมเข้าสู่ความเป็นดิจิทัลอันไร้พรมแดน

และในฐานะที่นโยบายไทยแลนด์ 4.0 พยายามจะเดินตามรอยเข้าสู่โลกดิจิทัล สิ่งที่สำคัญกว่ารายละเอียดขบย่อย คือ

คำถามที่ว่า แล้วแนวคิดของพวกเขา (และภาครัฐ) ได้ปรับให้รับกับการเปลี่ยนแปลงแบบชาวเอสโตเนียแล้วหรือยัง

▶ **“มีใครในที่นี้เคยได้ยินชื่อหรือเคยไปเที่ยวเอสโตเนียบ้างมั๊ยครับ”** Viljar Lubi ผู้ช่วยรัฐมนตรีด้านการพัฒนาเศรษฐกิจกระทรวงกิจการเศรษฐกิจและการสื่อสารจากเอสโตเนียตั้งคำถามแรกกับผู้ฟังด้านล่างเวที

“ไม่เป็นไรครับ ไม่โกรธกันอยู่แล้ว ผมเข้าใจเราว่าเป็นประเทศเล็กๆ ที่มีแค่สองประเทศอยู่ข้างบน คือ ไอซ์แลนด์กับฟินแลนด์” เขาริบบอกหลังจากเห็นว่าไม่ค่อยมีคนในโรงละครยกมือตอบ “เมื่อเทียบกับประเทศอื่นๆ ในด้านจำนวนประชากรแล้ว เอสโตเนียเป็นประเทศที่เล็กมาก มากจนเราต้องสร้าง ‘ความแตกต่าง’ ให้โดดเด่นออกมา” Viljar อธิบาย

“อะไรคือ ‘แนวคิด’
ที่ฝังอยู่ในดีเอ็นเอของความ
เป็นเอสโตเนียจนทำให้ประเทศ
ที่เราแทบไม่เคยได้ยินชื่อ
กลายมาเป็นผู้นำแนวหน้าของ
การเมืองการปกครองโลก”

ปฏิบัติการสร้างความแตกต่างที่ว่า เริ่มต้นขึ้น
นับตั้งแต่การแยกตัวออกมาเป็นอิสระหลังสหภาพ
โซเวียตล่มสลายในปี 1991 เพราะก่อนหน้านี้ เอสโตเนีย
เคยเป็นหนึ่งในกลุ่มประเทศที่ร่ำรวยมากที่สุดในภูมิภาค
แม้แต่ฟินแลนด์ก็ยังเทียบไม่ติด แต่หลังจากออกมาเป็น
ประเทศเดี่ยว เศรษฐกิจที่เคยดีก็เริ่มถดถอยลง จนพวกเขา
ต้องตัดสินใจที่จะเปลี่ยนแปลงระบบทุกอย่างกันแบบพลิก
หน้ามือเป็นหลังมือ

“สิ่งหนึ่งที่สำคัญมากในตอนนั้นคือเรารู้สึกเหงาๆ ออกหมด
เลยครับ นักการเมืองเก่าๆ ก็ไล่ออกยกแผง ในตอนนั้นนายกฯ คนใหม่
ที่เข้ามารับตำแหน่งอายุแค่ 32 เท่านั้นเอง บรรดารัฐมนตรีเคย
ข้าราชการเคยนักการทูตเคย ทุกคนเป็นคนหนุ่มสาวกันหมด” เขาเล่า
“นโยบายเศรษฐกิจที่เอามาใช้ในตอนนั้นจะเรียกอีกอย่างว่าเป็น
‘Shock Therapy’ ก็ได้ครับ เราลดการถือครองทรัพย์สินของ
รัฐบาล แปลงให้เป็นของเอกชนจนเกือบหมด

“เราเลือกที่จะปฏิรูประบบเศรษฐกิจและการเมืองใหม่
หมดตั้งแต่หลังแยกตัวออกมา ทั้งที่องค์กรใหญ่ๆ อย่าง IMF บอกว่า
ไม่ควรทำนะ แต่เพราะตอนนั้นพวกเราคิดกันว่าถ้าคุณอยากประสบ
ความสำเร็จ สิ่งที่ต้องทำคือทำอะไรให้ ‘แตกต่าง’ ต้องพยายามหา
ช่องทางลัดในการทำให้ประเทศพัฒนาต่อไปได้” Viljar บอกกับผู้ฟัง

Mart Laar คือชื่อของนายกฯ หนุ่มวัย 32 คนนั้น
ตำแหน่งก่อนหน้าที่จะเข้ามาบริหารประเทศของมาร์ท คือการเป็น
นักประวัติศาสตร์ (ที่ศึกษาแนวคิดทุนนิยมเสรีจากหนังสือ Free to
Choose ของนักเศรษฐศาสตร์ Milton Friedman มาปรับใช้) เมื่อ
เห็นว่าประเทศต้องการเปลี่ยนแปลง และประเทศเพื่อนบ้านทั้ง
สวีเดนและฟินแลนด์ต่างก็นำหน้าไปไกล มาร์ทจึงตัดสินใจนำเอสโตเนีย
เข้าสู่การเปลี่ยนแปลง ทั้งด้านเศรษฐกิจการเมืองอย่างที่ว่า และ
การเข้าร่วมกับกลุ่มประเทศ EU เข้าเป็นสมาชิก NATO ฯลฯ

“เป้าหมายของเอสโตเนียตอนนั้นคือเราอยากจะเป็นอีก
หนึ่งประเทศนอร์ดิกที่รวยๆ น่าเบื่อๆ เหมือนคนอื่น พวกคุณจะใช้
คำอะไรมาเรียกก็ได้ล่ะครับ แต่เราอยากจะเป็นอย่างนั้น และเราก็
ทำสำเร็จแล้วด้วย” ผู้ช่วยรัฐมนตรีหนุ่มกล่าวติดตลก

ความกล้าหาญในการเลือกที่จะเปลี่ยนแปลง, เลือกหาจุด
ที่จะสร้างความแตกต่างให้กับตัวเอง, ทำให้เร็ว คือปัจจัยสามอย่าง
ที่ทำให้เอสโตเนียกลายเป็นอย่างทุกวันนี้ แต่เหนือสิ่งอื่นใด ‘ความ
เชื่อมั่นในศักยภาพของตัวเอง’ ต่างหาก เป็นสิ่งที่ Viljar เห็นว่า
สำคัญที่สุด

► **“มีสี่แนวคิดหลักที่ผอมอยากฝากเอาไว้ในการพูดครั้งนี้”**
“ข้อแรก, ลองคิดไอเดียนโยบายที่ไม่รบกวนตัวเองด้วยข้อจำกัด
ทางขนาดและที่ตั้งของประเทศ”

สาเหตุที่เอสโตเนียกลายเป็นประเทศเล็กๆ ที่ทันสมัยที่สุดแห่งยุค เริ่มต้นขึ้นจากความพยายามที่จะสร้างบรรยากาศที่เอื้อต่อการลงทุนของเอกชนจากไอเดียตั้งต้นสามประการ นั่นคือพยายามทำทุกอย่างให้ง่ายดายที่สุด (ระบบภาษีของเอสโตเนียเป็นอะไรที่เข้าใจง่ายมาก) ระบบการเมืองการปกครองที่โปร่งใส และสุดท้ายคือพยายามทำให้ออกแบบระบบต่างๆ ให้ใช้แล้วเกิดประสิทธิภาพสูงสุด

นั่นจึงเป็นที่มาของการผลักดันแนวคิด e-Estonia ให้เกิดขึ้นจริงเพื่อเป็น ‘หนทางที่ไวที่สุด’ ในการพัฒนาประเทศ หลอมรวมพลังเทคโนโลยีเข้ากับความรู้ความกล้าหาญในการเปลี่ยนแปลงระบบการเมืองมาตั้งแต่ยุคที่อินเทอร์เน็ตยังเป็นของใหม่ ตั้งแต่ยุคหลายคนยังนึกไม่ออกว่านวัตกรรมแห่งมนุษยชาติชิ้นนี้จะเอามาเปลี่ยนแปลงโลกได้อย่างไร

“ในตอนนั้นเราทำมันทั้งๆ ที่ไม่ได้มีใครในประเทศคิดว่าจะต้องใช้อินเทอร์เน็ตเลยครับ”

Viljar เล่า “แต่เราคิดว่ามันเป็นเรื่องจำเป็นที่ ‘ทุกคน’ จะต้องเข้าถึง นโยบายของเราในช่วงกลางทศวรรษ 90s จึงกำหนดให้ทุกโรงเรียนในเอสโตเนียต้องเชื่อมต่อกับระบบอินเทอร์เน็ต เด็กนักเรียนทุกคนต้องเข้าถึงได้”

การพัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐานอิเล็กทรอนิกส์ในเอสโตเนียก้าวหน้าขึ้นเรื่อยๆ ตามเวลาจากรากฐานที่มั่นคง ทั้งระบบบัตรประชาชนแบบชิปที่ใช้ยืนยันตัวตนใช้งานระบบราชการต่างๆ ที่ตอนนี้พัฒนามาอยู่เหนือมือถือแล้ว, ระบบแลกเปลี่ยนข้อมูลระหว่างหน่วยงานทั้งราชการและเอกชนที่ชื่อว่า Xroad, การเลือกตั้งออนไลน์, ระบบฐานข้อมูลสาธารณสุขของประชาชน, ระบบการขอข้อมูลครั้งเดียวใช้ได้ตลอดไป ไม่ต้องถ่ายเอกสารบัตรประชาชนซ้ำซ้อนเหมือนเรา และบริการอื่นๆ ที่ทำให้ชาวเอสโตเนียแทบจะไม่ต้องออกจากบ้านไปทำธุรกรรมราชการให้เสียเวลา

(ว่ากันว่าการใช้ระบบดิจิทัลเต็มรูปแบบทำให้ชาวเอสโตเนียประหยัดเวลาจัดการนั่นนี้ไปได้ถึงหนึ่งสัปดาห์ต่อปีเชียว!) แต่ความก้าวหน้าแสนไฮเทคที่จะเกิดขึ้นไม่ได้เลยถ้ารัฐบาลเอสโตเนียเลือกจะพัฒนามันด้วยตัวเอง

“สิ่งที่สำคัญมากๆ เลยในตอนรัฐบาลเริ่มสร้างระบบนี้ขึ้นมา คือเราทำไปพร้อมๆ กับความร่วมมือของภาคเอกชน เกือบทั้งหมดของระบบ e-Government ในเอสโตเนียไม่ได้รับโดยรัฐบาลเลยครับ เราเอาทรัพย์สินให้กับเอกชนทั้งนั้น ถ้าเราอยากได้ระบบแบบไหน ก็ให้ฝั่งเอกชนลองเสนอไอเดียกันมา”





“เราเรื่องเก่าๆ ออกหมด
นักการเมืองเก่าๆ ก็ไล่ออก
ยกแผง นายกฯ คนใหม่ อายุ
แค่ 32 รัฐมนตรี ข้าราชการ
ทุกคนเป็นคนหนุ่มสาวหมด”

ชาวเอสโตเนียเลือกที่จะ ‘เชื่อใจ’ รัฐบาลมากกว่า ด้วยระบบตรวจสอบที่รัดกุม และความโปร่งใส ของระบบที่ประชาชนสามารถตรวจสอบได้



“ที่เราทำแบบนี้ก็เพราะมันจะช่วยส่งเสริมอุตสาหกรรม IT ในเอสโตเนียให้เติบโตเรื่อยๆ และข้อสอง ที่เราสร้างระบบ e-Government ขึ้น ก็เพราะรัฐบาลอยากจะ ‘สื่อสาร’ กับภาคเอกชนและประชาชนให้ดียิ่งขึ้น พอเรามีเป้าหมายอย่างนั้น การได้อะไรใหม่ๆ จากฝั่งเอกชนก็หมายถึงทุกคนที่ต้องใช้งานระบบนี้จะเข้าใจมันไปในทิศทางเดียวกัน นั่นเป็นสิ่งที่สำคัญมากๆ ครับ” เขาอธิบายเสริม

ความร่วมมือกับฝั่งผู้ประกอบการยังได้ประโยชน์กลับมาเป็นการรวมกลุ่มกันเพื่อรักษาความมั่นคงไซเบอร์ของประเทศอีกด้วย

แน่นอน ขึ้นชื่อว่าเป็นระบบที่ทำงานเชื่อมต่อกันในอากาศ โอกาสที่จะเป็นเป้าหมายของเหล่าแฮกเกอร์สายมิดย่อมมีไม่น้อย แต่ข้อดีของระบบ Xroad ที่รัฐบาลทำร่วมกับเอกชน คือมันกลายเป็น

เป็นระบบเครือข่ายขนาดใหญ่ที่ซับซ้อนเสียจนแทบจะเป็นไปไม่ได้ที่การโจมตีเวิร์กเวอร์แค่เครื่องเดียวจะทำให้ระบบล่ม (เมื่อไม่นานมานี้เอสโตเนียเพิ่งร่วมมือกับประเทศลักเซมเบิร์กเพื่อสร้าง ‘Data Embassy’ แห่งแรกของโลก ไว้ใช้แก้ข้อพิพาทข้อมูลทั้งหมดของประเทศ เพื่อเป็นการป้องกันอีกชั้นหนึ่ง)

ย้อนกลับไปเมื่อ 10 ปีที่แล้ว เอสโตเนียเป็นประเทศแรกที่ถูกโจมตีทางไซเบอร์ที่รุนแรงจนเรียกขานกันว่าเป็น ‘Web War One’ โดยกลุ่มรัสเซียพื้นเมืองในประเทศ อินเทอร์เน็ตถูกโจมตีจนใช้การไม่ได้ สำหรับชาวเอสโตเนีย เหตุการณ์ครั้งนั้นเป็นเหมือน 9/11 ของพวกเขา

“มองอีกแง่หนึ่ง เหตุการณ์ครั้งนั้นก็เป็นเรื่องดีนะครับ เพราะมันทำให้เราช่วยกันผลักดันทั้งด้านนโยบายรัฐและลงทุนกับการสร้างระบบรักษาความปลอดภัยให้ดีขึ้น

“ ในเมื่อเรามีระบบ e-Government
ที่แข็งแกร่ง ทำไมไม่ลองขยายขนาดดูล่ะ
เอสโตเนียจะเป็นประเทศที่ใหญ่ที่สุดในโลก
โดยที่ไม่ต้องมีพลเมืองของตัวเองเลย ”

“ตอนนี้เรามีกองอำนาจการรักษา
ความมั่นคงไซเบอร์แห่งชาติ แต่ไม่ได้มาจากฝั่ง
รัฐอย่างเดียว เพราะทั้งกลุ่มสถาบัน บริษัท
โทรคมนาคม ธนาคาร และบริษัท IT ต่างๆ ก็เข้า
มาร่วมมือกันด้วยความสมัครใจ เพื่อทำให้ความ
ปลอดภัยในระบบข้อมูลของประเทศมั่นคงมากยิ่งขึ้น”
Viljar อธิบาย

ทั้งหมดทั้งมวล ด้วยวิสัยทัศน์ของเอสโตเนียที่มองก้าวไป
ในอนาคตด้วยการไม่พึ่งตัวเองในข้อจำกัดของจำนวน
ประชากร ขนาด และตำแหน่งแห่งที่ของประเทศ มองก้าวไป
ข้างหน้าว่าจะทำอะไรให้เอสโตเนียก้าวไปอย่างรวดเร็ว ทำให้
นโยบาย e-Estonia ถูกพัฒนาด้วยพื้นฐานที่แข็งแกร่งจนเติบโต
มาถึงปัจจุบัน

► ‘ก็เอสโตเนียเล็กขนาดนี้ จะวางโครงข่ายอินเทอร์เน็ต
ทั้งระบบอะไรก็ง่ายล่ะสิ’ คุณอาจตั้งข้อสงสัย

เหมือน Mr. Viljar จะรู้ว่าหลายคนมีคำถามนี้อยู่ในใจ
ข้อที่สาม อุปสรรคทั้งหลายเป็นสิ่งที่เราก็กักในใจเอาเอง
บางอย่างอาจจะดูยาก แต่ก็แก้ได้ด้วยกลไกการเมือง มันไม่ใช่
สิ่งที่คงอยู่ถาวรตลอดไป

“ที่เอสโตเนีย เราเริ่มต้นทุกอย่างจากศูนย์ ปัญหาการเข้าถึง
จากอดีตไม่ค่อยมี สิ่งที่ทำให้เราก้าวไปต่อ พัฒนากันไปได้เรื่อยๆ
คือพยายามเปิดใจให้กว้าง รับจินตนาการ แนวคิดใหม่ๆ อย่างเต็มที่”
เขาบอก “ถ้าเอสโตเนียมีประชากรล้านกว่าคน เราเอาที่ซอร์ส
ระบบ e-Government ให้เอกชนทำ ลองบอกผมหน่อยว่าบริษัท
เอกชนไหนที่เห็นว่าล้านคนจะได้ประโยชน์มากกว่า 70 ล้านในไทย”

“เขาไม่มองว่ามันทำไมได้หรอกครับ มันคือความท้าทาย
ให้คนในบริษัทลองสร้างอะไรใหม่ๆ ซะด้วยซ้ำ”

อีกปัญหาของการผลักดันให้ทุกอย่างในประเทศไปสู่
ระบบดิจิทัล คือจะอย่างไรให้ประชาชนเชื่อมั่นว่ารัฐจะไม่ทำตัว
เป็น ‘พี่เบิ้ม’ คอยสอดแนมข้อมูลของประชาชนเสียเอง จะเลือก
ฝากข้อมูลของตัวเองไว้กับรัฐ หรือจะฝากไว้กับบรรดาบริษัทเอกชน
นี่คือสิ่งที่รัฐบาลเอสโตเนียคิดไว้ตั้งแต่วันแรกที่เริ่มทำนโยบาย
e-Estonia

ชาวเอสโตเนียเลือกที่จะ ‘เชื่อใจ’ รัฐบาลมากกว่า ด้วย
ระบบตรวจสอบที่รัดกุม และความโปร่งใสของระบบที่ประชาชน
ตรวจสอบได้ ถ้าข้อมูลไหนที่รัฐคิดว่าทำไมรัฐต้องเอาไปใช้หรือเก็บไว้
ทั้งที่ไม่จำเป็น ประชาชนก็สอบถามเหตุผลได้ และสั่งให้ทำลาย
ข้อมูลนั้นทิ้งได้ทันทีนี่คือการใช้กลไกการเมืองในการแก้ ‘อุปสรรค’
ที่เราอาจจะ ‘คิดกันไปเอง’



อีกตัวอย่างหนึ่งของการใช้กลไกการเมืองเข้าไปแก้อุปสรรคคือในตอนนี้
เอสโตเนียกำลังดำรงตำแหน่งประธานคณะมนตรีแห่งสหภาพยุโรป ที่มีส่วนในการ
ตัดสินใจทางการเมืองและออกกฎหมายของกลุ่มอียู

“สิ่งที่เราต้องการผลักดันจากการได้เป็นประธานคณะมนตรีครั้งนี้คือการสร้าง
‘Digital Single Market’ ที่ข้อมูลสามารถไหลไปมาระหว่างกลุ่มประเทศสมาชิก
ได้อย่างเสรี” Viljar เล่าเป้าหมายของพวกเขา “ลองคิดดูถ้าเรามีรถ Self-Driving
ที่จดทะเบียนในเอสโตเนีย พอขับข้ามไปอีกประเทศ ถ้าเกิดอุบัติเหตุขึ้นมา
จริงๆ แล้วควรจะส่งข้อมูลไปให้หน่วยงานช่วยเหลือฉุกเฉินของประเทศนั้นได้เอง
เลยไหมครับ แต่ตอนนี้เราทำไม่ได้ เพราะข้อมูลอิเล็กทรอนิกส์ยังข้ามไปมา
ระหว่างประเทศไม่ได้เลย”

**Viljar ย้ำ ข้อที่สี่ จงคิดนอกกรอบ “ไม่มีอะไรในเอสโตเนียที่ดังจากการ
‘ลอก’ การคิดนอกกรอบจะทำให้คุณหาเส้นทางไปต่อที่ง่ายที่สุดและดีที่สุด
เพราะมันเป็นเรื่องที่ไม่ซับซ้อนใจ”**

เขายกตัวอย่างบรรดาธุรกิจขนาดใหญ่ในโลกปัจจุบันอย่าง Airbnb, Alibaba
หรือ Uber ทั้งหมดล้วนเป็นธุรกิจที่ไม่จำเป็นต้องมีทรัพย์สินเป็นของตัวเอง ไม่ต้อง
สร้างที่พัก ไม่ต้องมีโกดังเก็บของ ไม่ต้องมีอยู่รถยนต์ แต่ก็สร้างรายได้อย่างมหาศาล
แล้วทำไมเอสโตเนียจะทำอย่างนั้นบ้างไม่ได้?

“ในเมื่อเรามีระบบ e-Government ที่แข็งแกร่ง ทำไมไม่ลองขยายขนาดดูละ...
เอสโตเนียจะเป็นประเทศที่ใหญ่ที่สุดในโลกโดยไม่ต้องมีพลเมืองของตัวเองเลย
- นั่นคือเป้าหมายของเรา



“สำคัญที่สุด อย่ามัวแต่เรียนรู้จากสิ่งที่คนอื่นทำอย่างเดียวนะ แต่ต้องสร้างสิ่งใหม่ที่เป็นของคุณเองด้วยเพราะความแตกต่างระหว่างคนที่ประสบความสำเร็จน้อยหรือมาก อยู่ที่การเอาไอเดียไปปรับใช้ในโลกความเป็นจริงต่างหากล่ะ”

“และนั่นคือจุดเริ่มต้นของโครงการ e-Residency ครับ”

เราคงไม่ต้องอธิบายขยายความเป้าหมายใหญ่ของประเทศเล็กๆ แห่งนี้กันให้มากความ แต่เอาเป็นว่าในโลกที่เซตแต่นเป็นสิ่งที่สมมติที่มนุษย์ take it very seriously ความฝันของเอสโตเนียครั้งนี้จะเกิดขึ้นไม่ได้เลยถ้าพวกเขาขังความคิดเอาไว้ในกล่องสี่เหลี่ยมแบบเดิมๆ

▶ “สุดท้าย อย่าหยุดที่จะพัฒนา” ด้วยเวลาใกล้จะหมดลง ชายหนุ่มวัย 40 บนเวทีเริ่มขมวดสรุป

“ชีวิตของผมขับเคลื่อนด้วยความซึ่สงสัย ผมชอบออกไปเรียนรู้ มองดูโลกข้างนอกว่ามีอะไรเกิดขึ้นบ้างถ้ามัวแต่พวยเรือในสระแคบๆ ของตัวเอง มันก็ไม่ได้เรียนรู้อะไรหรอกครับ ผมจะบอกอยู่เสมอว่าคุณต้องเป็นคนที่เปิดกว้าง พร้อมเรียนรู้จากโลกรอบๆ คนรอบๆ ตลอดเวลา ที่ผมมาที่วันนี้ก็เพราะผมอยากเรียนรู้เหมือนกัน

“สำคัญที่สุด อย่ามัวแต่เรียนรู้จากสิ่งที่คนอื่นทำอย่างเดียวนะ แต่ต้องสร้างสิ่งใหม่ที่เป็นของคุณเองด้วยเพราะความแตกต่างระหว่างคนที่ประสบความสำเร็จน้อยหรือมาก อยู่ที่การเอาไอเดียไปปรับใช้ในโลกความเป็นจริงต่างหากล่ะ” Viljar สรุปจบก่อนลงจากเวที

ถึง Mr. Viljar จะบอกว่าตัวเองมาที่นี่เพื่อเรียนรู้ แต่พวกเราชาวไทยที่เป็นทั้งผู้ฟัง ผู้เรียน ผู้อาศัยในดินแดนแสนกว้างใหญ่พร้อมกันแกล้งโหนที่จะนำสี่แนวคิดจากประเทศเล็กๆ แห่งนี้ไปใช้จริง?

ถอดรหัส...

“ห้องเรียน แห่งศตวรรษที่ 21”





ในยุคสมัยที่ทุกคนสามารถเรียนรู้ได้ทุกที่
ทุกเวลา และทุกเรื่อง ผ่านโลกออนไลน์ โจทย์ข้อหนึ่ง
ที่ท้าทายสำหรับคนในแวดวงการศึกษาก็คือ การเรียน
การสอนที่จำกัดอยู่แค่ ‘ห้องเรียน’ นั้นยังจำเป็นอยู่หรือไม่
และถ้าจะปรับเปลี่ยนรูปแบบให้เข้ากับยุคสมัย ห้องเรียน
ที่ว่่านั้นควรมีหน้าตาเป็นอย่างไร

คุณครูจะมีวิธีอย่างไรในการดึงความสนใจ ของผู้เรียนที่มีสมาธิสั้นลงทุกวันๆ

► ในงาน OKMD Knowledge Festival 2017 ‘พันวิศ ลวเรืองโชค’ ผู้บริหาร Apostrophys Group Co.,Ltd. นักออกแบบ Experience Design ผู้เชี่ยวชาญในการผนวกความคิดสร้างสรรค์เข้ากับเทคโนโลยีที่ล้ำสมัย บอกเล่าไอเดียของ ‘ห้องเรียนแห่งอนาคต’ ที่บริษัทของเขาคิดค้นขึ้นร่วมกับ Thammasat Design School

ช่วงต้นของการบรรยาย พันวิศยกข้อมูลและผลสำรวจเกี่ยวกับเทคโนโลยีในด้านต่างๆ ตั้งแต่พฤติกรรมการใช้ social media ของคนยุคใหม่ โรคภัยที่มาพร้อมกับสังคมก้มหน้า ไปจนถึงการพัฒนาของ gadget ในยุคต่างๆ เพื่อปูทางมาสู่คำถามสำคัญที่ว่า “ห้องเรียนยังมีความสำคัญอยู่รึเปล่า ในเมื่อทุกวันนี้เราสามารถเรียนที่ไหนก็ได้ เรียนเมื่อไหร่ก็ได้ เรียนอะไรก็ได้ ผ่านมือถือ ผ่านโซเชียลเน็ตเวิร์ค” และ “คุณครูจะมีวิธีอย่างไรในการดึงความสนใจของผู้เรียนที่มีสมาธิสั้นลงทุกวันๆ”

พันวิศ มองว่าทุกวันนี้เราคาดหวังจากครูมากเกินไป โดยละเอียดปัจจัยสำคัญอีกอย่าง ก็คือ ห้องเรียน

“เวลาที่พูดถึงการเปลี่ยนแปลงการศึกษา เรามักจะคิดว่าต้องเปลี่ยนที่ครูก่อน เหมือนครูเป็นยอดมนุษย์ เป็นนักรบ แต่เรากลับไม่ให้อาวุธกับครูเลย”

หากเปรียบคุณครูเป็นนักรบ ห้องเรียนก็เหมือนอาวุธคู่กาย แม้คุณครูจะเก่งแค่ไหน แต่ถ้าไม่มีอาวุธที่ดีการเรียนการสอนที่มีคุณภาพก็ยากที่จะเกิดขึ้นได้จริง

แม้หลายประเทศจะเริ่มใช้หุ่นยนต์เข้ามาช่วยในการเรียนการสอน แต่พันวิศมองว่าสิ่งหนึ่งที่เทคโนโลยียังไม่สามารถทำหน้าที่แทนมนุษย์ได้ ก็คือการใช้ความคิดสร้างสรรค์

“ห้องเรียนยังมีความสำคัญ
อยู่หรือเปล่า ในเมื่อทุกวันนี้
เราสามารถเรียนที่ไหนก็ได้
เรียนเมื่อไหร่ก็ได้ เรียนอะไรก็ได้”



► **จากการสำรวจข้อมูลการเรียนการสอนในต่างประเทศ**
พบวิธีพบว่าหลายประเทศมีแนวโน้มในการใช้เทคโนโลยีมาช่วย
ในการเรียนการสอนมากขึ้น ทว่าเมื่อมองกลับมาที่ประเทศไทย
เขาเปรียบเทียบง่าย ๆ ว่า

“เหมือนเราปล่อยให้ครูถือหอกขึ้นสนิมไปออกรบ”

ด้วยเหตุนี้ เขาจึงใช้ความรู้ความเชี่ยวชาญที่ตัวเองมี มาประยุกต์กับการสร้าง ‘ห้องเรียนแห่งอนาคต’ เพื่อเสริมอาวุธที่ทันสมัยให้กับครู โดยตั้งชื่อห้องเรียนนี้ว่า Apos Creative Platform Thailand ในการออกแบบเบื้องต้น ห้องเรียนนี้จะมีขนาด 250 ตารางเมตร ออกแบบอย่างเรียบง่ายเพื่อรองรับการใช้งานหลายรูปแบบ ขณะเดียวกันก็บรรจุเทคโนโลยีและ feature กว่า 40 ชนิดสำหรับการเรียนการสอนในสาขาต่างๆ

จากการศึกษาตัวอย่างสมัยใหม่จากทั่วโลก พันธวิพบลักษณะสำคัญที่สอดคล้องกันทั้งหมด 5 ข้อ ได้แก่

‘ให้พูด ให้ทำ ให้เป็น ให้เห็น ให้แชร์’

เขายกตัวอย่างในบางประเทศที่น่าสนใจ เช่น ห้องเรียนเรื่องนวัตกรรมใน Columbia University ที่ออกแบบเป็นวงกลม มีการใช้นวัตกรรมเข้ามาประยุกต์เพื่อมุ่งเน้นให้เกิดการถกเถียงและบทสนทนา หรือในประเทศฟินแลนด์ที่มุ่งเน้นการ perform เป็นหลัก โดยเปิดโอกาสให้นักเรียนได้ทดลองฝึกทักษะอาชีพต่างๆ ตั้งแต่วัยเด็ก เพื่อให้พวกเขาได้ค้นหว่าตัวเองชอบอะไร ไม่ชอบอะไร

“ เวลาที่พูดถึงการเปลี่ยนแปลงการศึกษา เรามักจะคิดว่าต้องเปลี่ยนที่ครูก่อน เหมือนครูเป็นยอดมนุษย์เป็นนักรบ แต่เรากลับไม่ให้อาวุธกับครูเลย ”



5 FEATURES

ห้องเรียน แห่งอนาคต

ลอง

ทำ

โชว์

แชร์

ชม



▶ จากแนวคิดทั้งหลายที่ได้ศึกษามา จึงนำมาสู่การ ออกแบบห้องเรียนภายใต้แนวคิด ‘ลอง ทำ โชว์ แชร์ ชม’

กล่าวโดยสรุปคือ เป็นห้องเรียนที่ไร้มิติระหว่างครูกับนักศึกษา เป็นพื้นที่
ที่สามารถใช้ปฏิบัติงานและนำเสนอผลงานได้หลากหลายรูปแบบ
พร้อมด้วยเทคโนโลยีที่ทันสมัย

พันริชเชื่อว่า แม้ปัจจุบันหลายประเทศจะเริ่มใช้หุ่นยนต์เข้ามา
ช่วยในการเรียนการสอนแล้วก็ตาม ทว่าสิ่งหนึ่ง

ที่หุ่นยนต์ยังไม่สามารถทำได้อย่างมนุษย์ ก็คือการใช้ความคิด
สร้างสรรค์ นั่นจึงเป็นเหตุผลที่ทำให้เขาออกแบบห้องเรียนให้มี
ลักษณะเป็น ‘platform’ ที่เอื้อและกระตุ้นการใช้ความคิด
สร้างสรรค์เป็นหลัก

ตัวอย่างหนึ่งที่เขายกมาให้เห็นภาพ ก็คือการเรียนการสอนทาง
ด้านสถาปัตยกรรมที่ใช้เทคโนโลยี Virtual Reality และ

Augmented Reality ซึ่งสามารถจำลองพื้นที่และองค์ประกอบต่างๆ
ได้จริงแบบ 360 องศา โดยไม่ต้องเสียเวลากับการใช้กระดาษ
เขียนแบบหรือโมเดลจำลอง

แม้ปัจจุบันห้องเรียนนี้จะยังอยู่ระหว่างการพัฒนา แต่ก็ถือว่าเป็น
ความเคลื่อนไหวที่น่าจับตา และอาจเป็นฟันเฟืองเล็กๆ ที่ช่วยยก
ระดับการศึกษาไทยให้เท่าทันโลกยุคใหม่มากขึ้น

ในฐานะที่เป็นคุณพ่อมือใหม่ พันริชทิ้งท้ายว่าสิ่งที่เขาพยายาม
ทำขึ้นมาครั้งนี้ ก็เพื่ออนาคตของคนรุ่นต่อไป

**ซึ่งแน่นอนว่านี่คงไม่ใช่คำตอบสุดท้ายของการพัฒนาการ
ศึกษาไทย แต่เป็นเพียงการจุดประกายให้คนหันมาสนใจและ
ร่วมกันคิดหาคำตอบใหม่ๆ—โดยเริ่มต้นจากความสนใจและ
ความถนัดของตัวเอง**



ARAYA



STEAM VR

WWW.MADVRSTUDIO.COM



oculus



unity



nvidia.



True
Digital Plus

true



PREDATOR

เจาะลึกเบื้องหลังความสำเร็จของ

เกมผีไทย ที่ดังไกลระดับโลก

ถ้าเป็นเมื่อสิบปีก่อน การจะได้เห็นเกม
ไทยที่พัฒนาโดยคนไทยสักเกมได้ถูกขาย
และเล่นจากคนทั่วโลกคงเป็นไปได้ยาก
แค่จินตนาการก็ถูกมองว่าบ้าแล้ว อย่างไรก็ตาม
วันนี้ เกมไทยได้ไปถึงจุดนั้นแล้ว!

เกม ‘ARAYA’

โดย คุณต้น อารินทร์ อาชาพิลาส

“

‘หนังผีไทย’ และ ‘ละครไทย’ คือต้นทุนทางวัฒนธรรม
ที่มากมาย คนไทยล่วนต่างเติบโตมากับสิ่งเหล่านี้”

”



‘อารยา’ คือเกมผีไทยที่ได้รับความสนใจจากเกมเมอร์ทั่วโลก โดยเฉพาะอย่างยิ่ง เมื่อนักพากย์เกมจากทั่วโลกหยิบ ‘อารยา’ ไปเล่นและพากย์ในโซเชียลมีเดียของตนเอง จนทำให้มีคนติดตามดูเกม ‘อารยา’ รวมกันหลายสิบล้านครั้ง

ความสำเร็จของ ‘อารยา’ ทำให้หลายคนเผลอคิดว่า เกมนี้ต้องถูกพัฒนาขึ้นมาจากบริษัทเกมยักษ์ใหญ่แน่ๆ แต่ในความเป็นจริง เกมอารยาถูกพัฒนาขึ้นมาจากบริษัทเล็กๆ ที่มีคนทำงานอยู่เพียง 8 คนเท่านั้น โดย 7 ใน 8 คนนั้นยังไม่ได้รับปริญญาด้วยซ้ำในวันที่พวกเขาตัดสินใจสร้างเกมอารยา

ในงาน OKMD Knowledge Festival 2017 อารันต์ อาชาพิลาส เจ้าของบริษัท MAD Virtual Reality Studio และผู้พัฒนาเกม ‘ARAYA’ ได้มาเปิดเผยถึงเคล็ดลับความสำเร็จว่าทำอย่างไรให้ทีมงานเล็กๆ ของเขาสามารถสร้างเกมผีไทยๆ อย่างอารยาที่ตั้งไกลไปทั่วโลกได้

► โชคชะตา ความฝัน ความเป็นไปได้

อารันต์เริ่มต้นว่า ‘ARAYA’ เริ่มต้นจากความบังเอิญ โดยในปี 2558 เขาได้มีโอกาสไปเดินชมงาน ‘เนื้อหอม’ ซึ่งเป็น

งาน นิทรรศการศิลปะนิพนธ์นักศึกษาชั้นปีที่ 4 จัดโดย คณะดิจิทัลมีเดีย มหาวิทยาลัยศรีปทุม และได้พบกับ คุณ จตุพร รักไทยเจริญชีพ หรือ ‘ก๊อ’ ที่มานำเสนอผลงาน Simulation ชื่อว่า ‘The Hospital Haunted: Be Lost’ หรือเรียกสั้นๆ ว่า ‘Be Lost’ ในฐานะอีสีสจบบ

ด้วยความชื่นชอบในผลงาน Be Lost และตัวคุณจตุพร อารันต์จึงได้ถามว่าคุณจตุพรต้องการความช่วยเหลืออะไรบ้าง คุณจตุพรจึงได้ตอบกลับมาว่า เขาอยากเปลี่ยน Be Lost ให้เป็นเกมจริงๆ

“ก๊อ เอ็งต้องการอะไรบ้าง” เป็นคำถามที่เขาถามจตุพรต่อ ก่อนจะได้รับคำตอบว่า “ผมต้องการเวลา ทีมงาน เวลา และเงินทุนจำนวนหนึ่ง” ในท้ายที่สุด ด้วยการที่เห็นความเป็นไปได้ของเกมพลังที่เต็มเปี่ยมของก๊อและทีม อารันต์จึงตัดสินใจร่วมลงทุนกับจตุพรตั้งบริษัทพัฒนาเกมชื่อว่า ‘MAD Virtual Reality Studio’ ขึ้นมา ซึ่งประกอบไปด้วยทีมงานชุดเล็กๆ 8 ชีวิตเท่านั้น (นับรวมอารันต์ไปด้วย) ซึ่ง ณ เวลานั้น นับว่าเป็นความท้าทายอย่างยิ่ง



“คนรุ่นใหม่ใช้โปรแกรม Adobe
เมาส์ แทนเลื่อย สี่ และตะไบ
ผมคิดว่างานช่างฝีมือไทย
ไม่ได้หายไปไหน เพียงแต่
มันเปลี่ยนวิธีการและรูปแบบไป”

▶ ช่างฝีมือไทยในยุคดิจิทัล

อย่างไรก็ดี หลังจากก่อตั้งบริษัท อาร์รันดร์และทีมต้องมา
ปรึกษากับทีมว่าสิ่งที่ต้องทำต่อไปคืออะไร เขาบอกว่าสิ่งแรกที่ต้อง
ทำสำหรับการทำเกมขายในอุตสาหกรรมเกมคือ การสร้างทีเซอร์
หรือเทรลเลอร์ของเกม คล้ายๆ กับเวลาที่จะฉายหนัง เราก็ต้องได้
เห็นเทรลเลอร์หรือตัวอย่างของหนังเสียก่อน ทั้งนี้ก็เพื่อทดลอง
ตลาดว่าเกมที่เรานำมาขายนั้น จะมีคนสนใจมากน้อยเท่าไร
และนั่นก็เป็นที่มาของการสร้างเทรลเลอร์เกมไทยสุดหลอน
เขาบอกว่าในช่วงนั้น ทีมงานพิตกันหนักมากเพื่อสร้างเทรลเลอร์
ของเกมออกมาให้ดีที่สุด

“เราได้ลงไปโรงพยาบาลจริงๆ แลวสาทร เราไปถ่ายรูป ไปเก็บ
รายละเอียดทุกอย่างของโรงพยาบาล เพื่อใช้ในเทรลเลอร์ โดยเรา
ทำผนัง เพดาน ป้าย ทุกอย่างในเทรลเลอร์เกม เราทำขึ้นมาด้วยมือ
ถ้าไปดูในเกมจะเห็นเลยว่าเราทำงานละเอียดมาก” อาร์รันดร์
บรรยายถึงความทุ่มเทของทีมงานในขั้นตอนการทำเทรลเลอร์เกม



ในกระบวนการทำเกม อารันตร์ตั้งข้อสังเกตว่างานช่างฝีมือซึ่งเป็นจุดเด่นของคนไทยกำลังย้ายจากโลกเชิงกายภาพไปสู่ดิจิทัล “คนรุ่นใหม่ใช้โปรแกรม Adobe เมาส์ แทนเลื่อย สว่า และตะไบ ผมคิดว่างานช่างฝีมือไทยไม่ได้หายไปไหน เพียงแต่มันเปลี่ยนวิธีการและรูปแบบไป”

► รู้แพลตฟอร์ม เชื่อมโลก เห็นโอกาส

หลังจากที่ทำเทรลเลอร์เกมเสร็จแล้ว ในขั้นต่อไปทีมงานจะต้องส่งเทรลเลอร์ไปให้เกมเมอร์ได้มาดูและวิจารณ์กัน ในขั้นนี้ทีมงานของอารันตร์ได้เลือกจะนำเทรลเลอร์ไปใส่ไว้ใน ‘Steam Greenlight’ ซึ่งเป็นแพลตฟอร์มสำหรับให้นักพัฒนาเกมได้มาปล่อยตัวอย่างเกม และให้เกมเมอร์ทั่วโลกมาลองเล่นและลองให้คะแนนความนิยมกันดูผลลัพธ์ที่ได้รับคือ ภายใน 3 วันหลังจากอัปโหลด เทรลเลอร์ของเกมอารยาได้รับการโหวตอย่างล้นหลามจากเกมเมอร์ที่เข้ามาดู อารันตร์กล่าวว่า จากเกมทั้งหมดที่มีถึงสามพันกว่าเกมในตอนนั้น เกมอารยาติดอยู่ในท็อป 5 ใน Steam Greenlight

อย่างไรก็ดี ถึงแม้ว่าเทรลเลอร์เกมจะได้รับความนิยม แต่นั่นก็ไม่ได้แปลว่าเกมตัวจริงจะเป็นที่รู้จักและขายได้จริงๆ อารันตร์จึงมีความกังวลอยู่ว่าจะทำอย่างไรให้เกมเป็นที่รู้จักสำหรับคนทั่วโลกได้จริง ในที่สุดก่อนที่จะปล่อยเกมอารยาตัวจริงออกมา อารันตร์จึงได้ใช้กลยุทธ์สร้างกระแสเกมอารยาด้วยการจับมือกับกลุ่ม ‘Game Caster’ เพราะเกมเมอร์พวกนี้จะมีพาวเวอร์ในการทำให้เกมเกมหนึ่งเป็นที่รู้จักในวงกว้างได้ง่าย

อย่างไรก็ตาม อารันตร์รู้ดีว่า การเดินเข้าไปหา Game Caster แล้วให้มา cast เกมให้เรา ไม่ใช่เรื่องง่ายๆ เขาจึงคิดว่าโจทย์สำคัญสำหรับให้ Game Caster ยอมมา cast เกมให้ อารันตร์และทีมเลือกใช้ ‘Twitch’ แพลตฟอร์มสำหรับนักเล่นเกมและพากย์เกมเป็นแพลตฟอร์มหลัก ก่อนที่เกมจะเปิดให้ดาวน์โหลด อารันตร์ได้ไปตกลงกับทาง Twitch ว่าจะขอปล่อยเดโมของเกมอารยามาให้ Game Caster มาลองเล่นกันก่อน และหลังจากเกมได้ถูกปล่อยให้ลองเล่นแล้ว ผลตอบรับก็เป็นไปตามความคาดหมาย นั่นคือ เหล่า Game Caster ได้เข้ามาลองเล่นกันอย่างล้นหลาม และพอเล่นเสร็จแล้ว พวกเขาก็ได้อัฟโหลดวิดีโอที่ถ่ายไว้ตอนที่กำลังเล่นไปไว้บน Youtube อีกด้วย นั่นทำให้กระแสของเกมดีขึ้นอย่างมาก

“หากเป็นเมื่อสัก 10 ปีที่แล้ว อารยาคงไม่มีโอกาสเกิดขึ้นแน่นอน”

อารยาชี้ให้เห็นถึงความสำคัญของแพลตฟอร์มที่เชื่อมโลกไว้ด้วยกันอย่างเช่น Youtube ซึ่งไม่ใช่เฉพาะคนไทยเท่านั้นที่เข้าถึง แต่ชาวต่างชาติสามารถหาซื้อของได้ในทีเดียวกัน

▶ ใส่ความเป็นไทยในน็อเกม

อาร์นตร์ได้สะท้อนว่า จริงๆ แล้วความสำเร็จของเกมอารยาที่เกิดขึ้นนั้น ส่วนหนึ่งเป็นเพราะได้หยิบจับสิ่งที่เห็นรอบตัวพวกเราที่สะท้อนถึง ‘ความเป็นไทย’ เข้ามาใช้ในเกม เช่น โครงสร้างตึกกรมบ้านช่อง ศาลพระภูมิ ม้าลายในศาลต่างๆ หรือตุ๊กแกที่อยู่ตามบ้าน สิ่งเหล่านี้ล้วนขายต่างชาติได้ทั้งนั้น เพราะมันดูแปลกใหม่สำหรับพวกเขา

นอกจากนี้ อาร์นตร์เห็นว่าประเทศไทยมีต้นทุนทางวัฒนธรรมที่ดีมากๆ ที่สามารถช่วยให้เกมของเขามีความน่าสนใจยิ่งขึ้น ต้นทุนเหล่านั้นก็คือ ‘หนังผีไทย’ และ ‘ละครไทย’ ซึ่งเขาเชื่อว่า คนไทยล้วนต่างก็เติบโตมากับสิ่งเหล่านี้มาตลอด เขาได้นำจุดเด่นของละครและหนังผีไทยไปใช้ในการออกแบบเกมอารยา อาร์นตร์ได้ยกตัวอย่างว่า “อารยาถูกออกแบบมาให้เป็นตอนๆ ตอนละ 15 นาที และตอนช่วงท้ายของแต่ละตอน – เหมือนกับเบรกโฆษณาของละครไทย – จะมีการขมวดปมของตอนต่อไปให้ ซึ่งสิ่งเหล่านี้ล้วนมาจาก ‘ศาสตร์’ ที่ช่อง 3 ช่อง 7 ช่อง 5 สร้างเอาไว้ให้แล้ว เราเพียงครูพักลักจำนำมาใช้”

“รู้แพลตฟอร์ม เชื่อมโลก
เห็นโอกาส ใส่ความเป็นไทย
ในน็อเกม”

สำหรับหนังผีไทย อาร์นตร์ก็ได้นำมาไปใช้ในการออกแบบ ‘ฉากความน่ากลัว’ ต่างๆ ในเกมอารยา โดยในการออกแบบความตื่นเต้นของการเล่นแต่ละตอน เกมจะสร้างแรงบีบคั้นให้ผู้เล่นเกิดความกลัวจนถึงจุดพีคภายใน 12 นาทีแรกของการเล่นในแต่ละตอน และพอหลังหมดจากช่วง 12 นาทีนี้ไปแล้ว บรรยากาศต่างๆ ก็ดูเหมือนจะคลี่คลาย และไม่น่ามีอะไรเกิดขึ้นแล้ว แต่ทันใดนั้น เกมก็จะกลับมาสร้างความกลัวแบบฉับพลันอีกครั้ง คล้ายๆ กับตัวละครกำลังเดินอยู่ และคิดว่ามันต้องมีผีอยู่แน่ๆ



 STEAM VR WWW.MADVRSSTUDIO.COM  oculus  unity



True
Digital Plus | true



แต่ปรากฏว่าไม่มี แต่ทันใดนั้น เมื่อหันกลับมาองที่ตัว ฝึมนเกาะ
อยู่ที่ตัวเสียแล้ว วิธีการเช่นนี้ทำให้ผู้เล่นตื่นเต้นแบบต่อเนื่อง
อาร์นตร์ได้เรียกวิธีการนี้ว่า ‘สูตรสองเต็ง’ ซึ่งเป็นสูตรที่หนังสือไทย
ใช้อยู่เป็นปกติอยู่แล้ว

► ใช้ศักยภาพของเทคโนโลยีให้ได้มากที่สุด

อาร์นตร์เล่าติดตลกว่า จุดขายอย่างหนึ่งที่อยู่ในเกมอารยา
คือ ‘สรีระของตัวละครผู้หญิง’ ที่ใหญ่เกินจริง ซึ่งเรื่องนี้เกิดขึ้นใน
ขั้นตอนของกระบวนการพัฒนาเกม “ในตอนแรก ทีมงานได้ใช้หญิง
ไทยรูปร่างมาตรฐานมาเป็นแบบสำหรับปั้นตัวละครหลักที่ผู้เล่นจะ
ต้องสวมบทบาทในเกม ปรากฏว่าพอทีมงานลองเล่นเกมผ่านแว่น
VR (Virtual Reality) ก็พบปัญหาใหญ่ขึ้นมา นั่นคือ เมื่อพวกเขา
สวมแว่น และลองมองลงมาด้านล่าง เราไม่เห็นอะไรเลย เพราะ
หน้าอกของตัวละครแบนเกินไป เราจึงอัปเดตให้ใหญ่ขึ้น (ฮา)”

► การดึงศักยภาพของคนรุ่นใหม่ คือ หัวใจสำคัญของ ความสำเร็จ

เมื่อบริษัทปล่อยเกมตัวจริงออกไป จึงส่งผลให้เกมที่สร้าง
โดยคนไทย มี content แบบไทยๆ เกมนี้ขายได้ทั่วโลก และติด
ท็อป 10 ใน Steam จนบริษัทได้ไปออกในหลายรายการเกี่ยวกับ
เกมดังๆ เช่น Tokyo Game Show, Thailand Game Show
และได้ไปรับรางวัลด้านเกมในระดับโลกอีกหลายเวที เช่น รางวัล
Developer of the Year, Excellence Game of the Year
หรือ Developer Choice เป็นต้น

อาร์นตร์ได้เผยว่าความสำเร็จบริษัทนี้จะไม่มีการเกิดขึ้น
เลยหากปราศจากการร่วมแรงร่วมใจของทีมงานทั้ง 7 คนซึ่งล้วน
แล้วแต่เป็นนักศึกษาที่ยังเรียนอยู่ปี 4 ทั้งสิ้น เขาได้เรียนรู้ว่าการดึง
ศักยภาพของคนรุ่นใหม่มีความสำคัญต่อความสำเร็จในการบริหาร
งานในยุคนี้อย่างมาก

ท่ามกลางเสียงบ่นและความไม่มั่นใจในศักยภาพของ
‘คนรุ่นใหม่’ อาร์นตร์เชื่อว่า จริงๆ แล้วเด็กรุ่นใหม่มีศักยภาพมาก
ดั่งเช่นทีมงานของบริษัท MAD Virtual Reality Studio ซึ่งล้วน
เป็นเด็กรุ่นใหม่ทั้งสิ้น พวกเขาไม่เพียงแต่มีทักษะที่ดีเท่านั้น แต่ยัง
อดทนและทุ่มเทให้กับการทำงานอย่างหนัก **สำหรับอาร์นตร์**
ปัญหาสำคัญของสังคมไทยคือ การไม่มีพื้นที่ให้คนรุ่นใหม่
ได้แสดงศักยภาพได้อย่างเต็มที่

“ถ้าพวกเราไม่ได้มาทำอารยา แต่ละคนคงกระจัดกระจายกันไป
บางคนอาจไปเป็นโปรแกรมเมอร์ บางคนอาจไปเป็นกราฟิก ซึ่ง
ไม่ใช่ว่าอาชีพเหล่านี้ไม่ดี เพียงแต่อาจไม่ได้เอื้อให้ใช้ศักยภาพ
ของตัวเองอย่างเต็มที่” อาร์นตร์กล่าว

ไม่ใช่แค่ผู้ใหญ่เท่านั้น อาร์นตร์แนะนำว่า คนรุ่นใหม่เอง
ต้องมองหาโอกาสและปรับตัวด้วยเช่นกัน

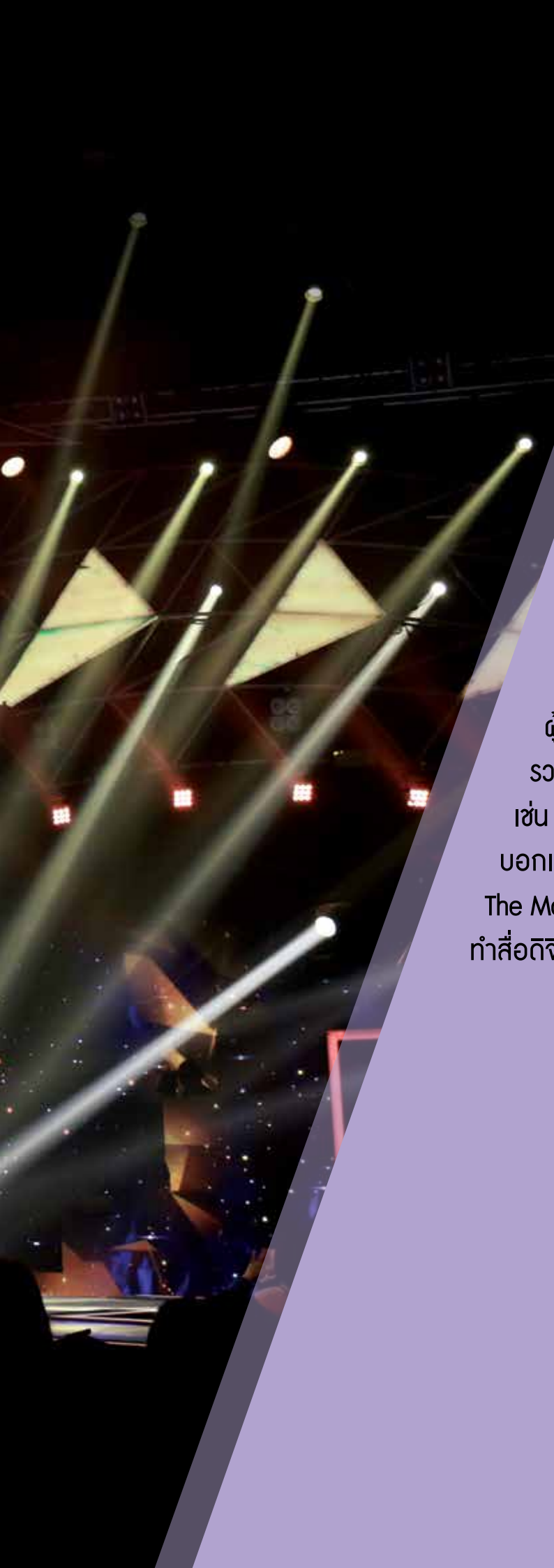
**“คนรุ่นใหม่ต้องพาตัวเองมาอยู่ในจุดที่สามารถดึงศักยภาพ
ตนเองได้ และต้องคอยถามตัวเองอยู่เสมอว่าได้ใช้ศักยภาพ
สูงสุดของตัวเองแล้วหรือยัง?”**



เปิดกลเม็ดสู่ความสำเร็จในยุค

Digital Media





ชลากรณ์ ปัญญาโฉม ประธานเจ้าหน้าที่
บริหารสายงานดิจิทัลทีวี บริษัท เวิร์คพอยท์
เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด (มหาชน)
ผู้อยู่เบื้องหลังความสำเร็จของ The Mask Singer
รวมถึงอีกหลายรายการที่ได้รับความนิยมไม่แพ้กัน
เช่น I Can See Your Voice , ปริศนาฟ้าแลบ ฯลฯ
บอกเล่าถึงวิธีคิดเบื้องหลังการทำรายการ
The Mask Singer รวมถึงแบ่งปันประสบการณ์ในการ
ทำสื่อดิจิทัลให้ประสบความสำเร็จ



▶ ถ้าให้วิเคราะห์ความสำเร็จของ The Mask Singer ซึ่งไม่ได้สำเร็จเฉพาะกับเรตติ้งทีวีแต่กระแสในออนไลน์ก็สูงมาก ด้วย คิดว่าเป็นเพราะอะไร

ต้องบอกว่าองค์ประกอบมันครบ และไม่ได้เกิดขึ้นบ่อยๆ
หนึ่ง คือ ในแง่โปรดักชั่น visual มันน่าสนใจ ถึงถูก
สายตามาก

สอง คือ อารมณ์ของรายการมันค่อนข้างถูกจริต
คนไทยมีความตลก มีความเซอร์ไพรส์ และที่ใส่เพิ่มเข้าไปก็คือ
ความอยากรู้อยากเห็น อยู่ดีๆ โปรวด์เซอร์ก็เดินมาบอกผมว่า
อยากให้จับคนที่เกี่ยวข้องทั้งหมดมาเซ็นสัญญา ทุกอย่างต้องเป็น
ความลับ ใครเผยแพร่ความลับปรับสามแสน ขนาดคนขับรถผม
ยังต้องเซ็นเลย เขาจริงจังกันถึงขั้นนั้น

“อารมณ์ของรายการมัน
ค่อนข้างถูกจริตคนไทย
มีความตลก มีความเซอร์ไพรส์
และที่ใส่เพิ่มเข้าไปก็คือ
ความอยากรู้อยากเห็น”



▶ เวลาไปร่วมงานชายคอนเทนต์ที่ต่างประเทศ มีวิธีการเลือกคอนเทนต์แบบไหน ว่าจะโดนใจคนไทยเพราะบางรายการอาจสำเร็จในประเทศของเขา แต่อาจไม่สำเร็จในประเทศไทยก็ได้

ก็เดาๆ เอา ว่าถ้าเป็นเวอร์ชันไทย มันจะเป็นยังไง ถ้าปรับแล้วมันจะสนุกมั้ย ทีมโปรดักชั่นของเราจะทำออกมาเป็นแบบไหน ก็ต้องใช้จินตนาการพอสมควร

ใน The Mask Singer เวอร์ชันเกาหลี เวลาเขาถามตอบกัน มันจะออกไปทางซึ่งมากกว่า แต่ของเรานี้ปรุงแบบรสจัดเลย ทำให้ตกลงไปเลย ซึ่งเอาจริงๆ ที่คุยกันก็ไม่ได้ประโยชน์อะไรหรอก ซึ่งคนดูเองก็รู้ว่ามันไม่ได้ประโยชน์อะไรเลยแต่ขณะเดียวกัน มันก็ตกลงใจเลย

สาม คือ เทคโนโลยีมันมาพอก สังเกตว่ารายการสมัยก่อนที่ดังๆ อย่างเกมทศกัณฐ์ ตอนนั้นอินเทอร์เน็ตมันยังไม่เป็นที่นิยมขนาดนี้ แต่ในวันนี้มันเป็นที่นิยมมากขึ้น และเมื่อผมออกอากาศพร้อมกับ live ทางเฟซบุ๊ก มันเลยทำให้กระแสวิเซอร์ลเกิดได้เร็วและง่าย องค์กรประกอบเหล่านี้มันมาพร้อมกันพอดี อีกสิ่งที่เราเจอเมื่อรายการเริ่มประสบความสำเร็จ ก็คือว่า เด็กๆ จะชอบรายการนี้เป็นพิเศษ เหมือนตอนเด็กที่เราชอบดูไอ้มดแดง เพราะมันมีความเป็นมาสคอต เป็นฮีโร่ เวลาเห็นเราก็ออยากเป็นแบบตัวนั้นตัวนี้ ซึ่งในเมืองไทย เรายังไม่เคยมีฮีโร่ที่เป็นของเราเองสักที แต่ตอนนี้มันมีแล้ว

▶ จากที่มีคนเคยทำนายไว้ว่า เมื่อโลกโซเชียลได้รับความนิยมมากขึ้น คนจะหันมาเสพสื่อทางนี้มากขึ้นไม่ว่าจะเป็น Youtube หรือ Facebook live ซึ่งจะทำให้คนดูทีวีน้อยลงนับเป็นอย่างนั้นจริงไหม

เท่าที่ผมดูจากข้อมูล คนที่ดูทีวีก็ยังมีเท่าเดิมนะ แต่การใช้เวลากับอินเทอร์เน็ตจะเพิ่มขึ้น ซึ่งเวลาเราเปรียบเทียบการเติบโตของคนดูในทีวีมันก็จะเพิ่มขึ้นนิดหน่อย แต่ในอินเทอร์เน็ตมันพุ่งสูง เลยทำให้เรารู้สึกว่าคนหันไปใช้อินเทอร์เน็ตมากกว่า ทีนี้วิธีการที่เราใช้ก็คือทำสองอย่างไปพร้อมๆ กันซะเลย แล้วลองดูซิว่าคนจะหันมาดูแต่ในเน็ตรีเปล่าปรากฏว่ามันก็ไม่เป็นอย่างนั้น แต่กลายเป็นว่าคนกลับมาดูทีวีเยอะขึ้นด้วยซ้ำ



“อะไรก็ตามที่ฮิตในทีวี
ในออนไลน์จะฮิตเสมอ
ยังไม่เคยมีอะไรที่ฮิตในทีวี
และในออนไลน์ไม่ฮิต”

ต้องยอมรับว่า ทุกวันนี้คนที่อยู่ในเมือง มีกิจกรรมให้ทำเยอะขึ้น
กว่าแต่ก่อน หมายความว่า เขาจะไม่ได้อยู่บ้านและดูทีวีเยอะเท่า
เมื่อก่อน โจทย์คือจะทำยังไงให้คนกลับมาดูทีวีที่บ้าน คำตอบก็คือการ
เผยแพร่ทางโซเชียลมีเดียที่ช่วยให้เขารู้ว่า อ้อ มันมีรายการนี้นะ ไม่งั้น
เขาไม่มีทางรู้ เพราะเวลาที่ออกอากาศ เขาอาจไม่อยู่บ้าน

แล้วถ้าเทียบกับเมื่อก่อน เราต้องตัดเป็นสปีดสั้นๆ ลงในเน็ต
เพื่อดึงดูดให้คนอยากดู แต่ตอนนี้เราลงให้เขาดูแบบเต็มๆ เลย ถ้าเขาชอบ
ก็จะติดตามไปดูย้อนหลัง หรือจะรอดูในทีวีก็ได้

► หมายความว่าคนก็ยังดูในทีวีอยู่ แม้จะดูในอินเทอร์เน็ต
ได้ก็ตาม

มีตัวเลขหนึ่งที่น่าสนใจก็คือ กลุ่มคนในกรุงเทพฯ และหัวเมือง
มีพฤติกรรมที่ดูสองจอไปพร้อมๆ กัน เพราะไม่งั้นเรตติ้งในทีวีมัน
ต้องตก และกลายเป็นว่า การมี live มันมาช่วยเติมเต็มจุดอ่อนบาง
อย่างของทีวี ซึ่ง interactive กันคนอื่นไม่ได้

ถ้าเป็นเมื่อก่อน อย่างมากเราก็โทรไปเม้ากับเพื่อน แต่
เดี๋ยวนี้เมื่อมันมีวิดีโอในมือถือที่สามารถพิมพ์โต้ตอบหรือแท็กใคร
ก็ได้ มันทำให้เขาสะดวกมากเลย

ถ้าใครดู The Mask Singer บ่อยๆ จะเห็นว่าในออนไลน์ มันจะดีเลย์จากทีวีประมาณ 5-10 วิ แล้วสิ่งที่เกิดขึ้นทุกครั้ง ก็คือว่า เมื่อจบโฆษณาแล้วเข้ารายการ ในมือถือจะมีคนบันทึกว่าทำไมยังไม่มา เพราะในทีวีมันมาแล้ว นั่นหมายความว่าเขาก็ดูทีวีอยู่ด้วย (หัวเราะ)

► ระหว่างคลิปสั้นๆ กับรายการยาวๆ พอจะบอกได้มั้ยว่าคนชอบแบบไหนมากกว่ากัน

ถ้าในภาพรวม การทำเป็นคลิปสั้นๆ มันสำเร็จง่ายกว่าอยู่แล้ว แต่กับรายการที่ยาวเป็นชั่วโมง นานๆ มันจะดีสักที จะเห็นว่าช่วงนี้หลายเพจจะชอบทำเป็นคลิปสั้นๆ ซึ่งมันเวิร์กนะ โดยเฉพาะ platform อย่างเฟสบุ๊ก ทุกวันนี้ระบบอัลกอริทึมของมันจะสนับสนุนพวกไฟล์วิดีโอ มากกว่า text ล้วนๆ

► แล้วรายการยาวๆ แบบ The Mask Singer ซึ่งก็มีคนดูจนจบเยอะเหมือนกัน อะไรคือจุดที่ทำให้มันสำเร็จ

เหตุผลเพราะมันคือรายการทีวี ซึ่งคนจะรับรู้แต่แรกแล้วว่าต้องดูไปเรื่อยๆ แล้วเมื่อเขารู้ว่าเดี๋ยวมันจะสนุก เดียวจะถอดหน้ากาก เขาก็ยอมดูจนจบ แต่ขณะเดียวกัน หลังรายการออกอากาศเสร็จ เราก็ตัดเป็นคลิปสั้นๆ ด้วย ถ้าใครตามช่องใน Youtube ของเรา จะเห็นเลยว่าเรามีคลิปที่ตัดแยกออกมาเต็มไปหมดเลย ทั้งตอนร้องเพลง หรือตอนที่เล่นมุขตลก ซึ่งคนก็ตามมาดูเยอะเหมือนกัน

► อีกคำถามที่เป็นข้อข้องใจ จะเห็นว่าทุกวันนี้หลายๆ คลิปที่คนทำออกมาแล้วฮิต เป็นการถ่ายทำที่ไม่ต้องลงทุนหรือใช้โปรดักชั่นอะไรมา อยากรู้ว่าแล้วคนที่ทำรายการทีวีใช้โปรดักชั่นใหญ่ จะสู้กับคนที่ทำคลิปแบบบ้านๆ อย่างไร แล้วคนดูยังคาดหวังกับโปรดักชั่นที่ได้อยู่ไหม

โปรดักชั่นที่ดีช่วยได้เยอะครับ สถิติหนึ่งที่น่าสนใจคืออะไรก็ตามที่ฮิตในทีวี ในออนไลน์จะฮิตเสมอ ยังไม่เคยมีอะไรที่ฮิตในทีวี และในออนไลน์ไม่ฮิต แปลว่าถ้าเราทำคอนเทนต์อะไรก็ตามที่สนุก ไม่ว่ามันจะอยู่ที่ไหน ก็จะได้รับคามนิยมนเสมอ ฉะนั้นประเด็นจึงอยู่ที่ว่า คลิปที่เราทำออกมา มันสนุกหรือเปล่า

► หมายความว่า ถ้ามันสนุก แต่โปรดักชั่นอาจไม่ดีมาก คนก็อาจชอบก็ได้

ใช่ แต่สิ่งที่เป็นปัจจัยอีกอย่างก็คือ การทำอย่างสม่ำเสมอ เพราะพวกคลิปประเภท one hit wonder นานๆ จะเกิดขึ้นสักทีปีหนึ่งไม่เกิน 20 ชิ้น เพราะฉะนั้นถ้าใครอยากทำ ผมจะสนับสนุนให้ทำอย่างสม่ำเสมอ เพราะไม่ใช่ทุกคลิปที่จะฮิต คือในสื่อบลิบอาจมีที่ฮิตสักชิ้นนี้ ความสม่ำเสมอสำคัญมาก





“โลกยุคนี้จะมุ่งไปสู่ความเป็น niche ขึ้นเรื่อยๆ จะไม่มีอะไรที่ป๊อป หรือผูกขาดความเป็น mainstream อย่างสมัยก่อน คุณมองว่าจริงไหม”

▶ บางคนตั้งข้อสังเกตว่า โลกยุคนี้จะมุ่งไปสู่ความเป็น niche ขึ้นเรื่อยๆ จะไม่มีอะไรที่ป๊อปหรือผูกขาดความเป็น mainstream อย่างสมัยก่อน คุณมองว่าจริงไหม

สำหรับผม มันจะพุ่งไปที่แมสเยอะขึ้นด้วยซ้ำ แต่คำว่าแมสในที่นี้ อาจไม่ได้หมายถึงทุกคนในประเทศ ต้องอธิบายก่อนว่าเมื่อเรามีอินเทอร์เน็ต มีเทคโนโลยีใหม่ๆ มันทำให้ทุกอย่างถูกลง เมื่อของถูกลง กำไรก็จะน้อยลง เมื่อกำไรน้อยลง แล้วคุณจับกลุ่ม niche target คุณอาจไม่พอเลี้ยงชีพ เพราะฉะนั้นกลุ่มเป้าหมายจึงต้องใหญ่พอ เพื่อให้ธุรกิจอยู่ได้ ซึ่งจะใหญ่แค่ไหนก็แล้วขึ้นอยู่กับธุรกิจแต่ละประเภท

▶ หมายความว่า ถ้าจะทำการการที่มีเนื้อหาเฉพาะกลุ่ม ก็ต้องหากกลุ่มของตัวเองให้เจอ และเป็นกลุ่มที่ใหญ่พอ

ใช่ ผมยกตัวอย่างรายการของเวิร์คพอยท์ที่ชื่อ หมอลำฝั่งเพชร มีคนดูเยอะมากนะครับ ทั้งทีวีและ Youtube แต่เป็นอีกกลุ่มนึงเลย ก็คือกลุ่มคนอีสาน ซึ่งผมก็จัดว่ารายการนี้เป็นรายการที่แมสเหมือนกัน

▶ ล่าสุดคุณได้ไปร่วมงาน ‘F8 Conference’ เป็นงานใหญ่ที่ทาง Facebook จัดขึ้นเพื่อนำเสนอวิสัยทัศน์และลูกเล่นใหม่ๆ ที่จะเกิดขึ้นในอนาคต คุณเห็นอะไรที่น่าสนใจบ้าง

ที่เห็นหลักๆ ก็คือเป้าหมายใน 10 ปีถัดจากนี้ ของทั้ง Facebook , Youtube และบริษัทอื่นๆ จะคล้ายๆ กันหมด ที่นี้สิ่งที่พอสรุปได้คือ

▶ ถ้าให้มองประเทศเกาหลีใต้ เห็นปัจจัยอะไรบ้างที่ทำให้เขาประสบความสำเร็จด้านอุตสาหกรรมบันเทิง

ของเกาหลีนี่เป็นเพราะรัฐล้วนๆ เลยครับ รัฐเขาสนับสนุนเต็มที่ ยกตัวอย่างง่ายๆ ว่า เวลาที่คนของเขาออกไปขายงานตามแฟร์ต่างๆ ของโลก รัฐจะช่วยออกเงินให้ครึ่งหนึ่ง แล้วถ้าเกิดว่าคนขายได้ รัฐจะช่วยออกให้หมดเลย หรือเวลาศิลปินไปแสดงที่ต่างประเทศ เขาก็ออกค่าใช้จ่ายให้ รัฐสนับสนุนเยอะมาก

อย่างบิงซูที่เราฮิตกันทุกวันนี้ ปีที่แล้วตอนที่มันยังไม่ฮิต ผมไปเกาหลี ได้คุยกับโปรดิวเซอร์ที่นั่น เขาก็เล่าให้ฟังว่ารัฐกำลังผลักดันขนมอันนี้ให้เข้าไปในไทย เดียวปีหน้าคุณได้เห็นแน่ ซึ่งวันนั้นมันก็ฮิตแล้วจริงๆ แม้ตอนแรกคนอาจยังไม่ค่อยรู้จักแต่พอเขาทำเยอะๆ ล้อมไว้มาก คนก็เริ่มติด เขามีไรต์แมปของเขาอยู่



“
ถ้าจะทำรายการที่มีเนื้อหา
เฉพาะกลุ่ม ก็ต้องหากกลุ่ม
ของตัวเองให้เจอ
และเป็นกลุ่มที่ใหญ่พอ”

1. แพลตฟอร์มที่โตแล้วและใหญ่แล้ว มันไม่ใช่เทรนด์ แต่
เป็นแพลตฟอร์มที่มีการวางระบบเศรษฐกิจอยู่ในนั้น หมายความว่า
ใครที่เข้าไปมีส่วนร่วมกับแพลตฟอร์มเหล่านี้ สามารถสร้างรายได้
ให้ตัวเองได้ และในเมื่อมันมีคนที่ทำมาหากินได้ แพลตฟอร์มนี้มันก็
จะอยู่ไปเรื่อยๆ ไม่ใช่เทรนด์ที่เกิดขึ้นแล้วดับไป

2. เมื่อมันกลายเป็นแพลตฟอร์มที่มีระบบเศรษฐกิจ เขาก็
ต้องพยายามหาเงินเข้ามาในระบบอยู่ตลอด และมีเป้าหมายว่าจะ
เอาเงินที่ได้มาไปทำอย่างอื่นต่อ สิ่งนั้นก็คือการทำให้คนทั้งโลกเข้า
ถึงอินเทอร์เน็ตได้ ซึ่งแต่ละค่ายก็กำลังทุ่มทำ infrastructure ของ
ตัวเองอยู่ บางค่ายก็ไปร่วมมือกับบริษัทมือถือ หรือบางค่ายก็สร้าง
ระบบเครือข่ายของตัวเอง



“ แพลตฟอร์มที่โตแล้วและใหญ่แล้ว มันไม่ใช่เทรนด์ แต่เป็นแพลตฟอร์มที่มีการวางระบบเศรษฐกิจอยู่ในนั้น หมายความว่าใครที่เข้าไปมีส่วนร่วมกับแพลตฟอร์มเหล่านี้ สามารถสร้างรายได้ให้ตัวเองได้ ”

► พูดง่ายๆ ว่าเขาพยายามทำให้ทุกคนเข้าถึงอินเทอร์เน็ตได้ และใช้แพลตฟอร์มของเขาด้วย

ใช่ เหมือนว่าเขาเป็นรัฐ และเปิดให้ทุกคนเข้ามาอาศัยได้ แต่ก็ขอเก็บภาษีด้วยหน่อยนึง เป็นการแชร์รายได้ อะไรประมาณ นั้น (หัวเราะ)

► นอกจากวิสัยทัศน์ที่ว่ามา มีเทคโนโลยีใหม่ๆ ที่น่าตื่นเต้นบ้างไหม

น่าจะเป็น AR นะ อันนี้ถือว่าค่อนข้างฮือฮาเลย สามารถส่งพิมพ์ข้อความได้โดยใช้คลื่นสมอง เราแค่คิด แล้วมันจะพิมพ์ออกเป็นตัวหนังสือเลย ล้ำมาก อันนี้เป็นเทคโนโลยีที่เขาทำขึ้นสำหรับ

คนที่มีปัญหาทางกายภาพ จะได้สื่อสารกับคนอื่นได้ หรืออีกอันก็คือระบบที่สามารถ detect รูปภาพหรือวิดีโอ ซึ่งไปไกลขนาดที่ว่า ถ้าคนกำลัง live อยู่ แล้วมีแก้ววางอยู่บนโต๊ะแบบหมิ่นๆ กำลังจะตก มันสามารถบอกได้ว่าแก้วกำลังจะตกในอีกกี่วินาที ซึ่งอันนี้เขาบอกว่าจะมีประโยชน์เวลาที่คนทำ live แล้วมีพฤติกรรมหรือเหตุการณ์อะไรที่สุ่มเสี่ยง



The background of the page is a photograph of a classroom. In the foreground, two female students are smiling at the camera. Behind them, other students are visible, some sitting at desks. A teacher is also present, partially obscured by the text box. The classroom has modern lighting fixtures hanging from the ceiling.

สื่อสารความรู้ อย่างเข้าใจ

ในโลกการเรียนรู้ นอกจากเนื้อหาและความรู้ที่ถ่ายทอดจากผู้พูดไปยังผู้ฟัง สิ่งหนึ่งที่เรอาจหลงลืมไปคือปัจจัยการสื่อสารอะไรบ้างที่ทำให้การเรียนรู้เกิดประสิทธิภาพ มาเรียนรู้วิธีสื่อสารอย่างเข้าใจกับครูสอนภาษาอังกฤษที่แซ่บที่สุดแห่งยุค

โดย ครูลูกกอล์ฟ คณาธิป สุนทรรักษ์

ภาพลักษณ์ของ Angkriz ที่สื่อสารกับคนนอกคือ ความจิตใจเปิดเปี่ยม ตามบุคลิกคนแฟชั่นของลูกกอล์ฟ

▶ สันเสียงปรบมือจากผู้ชมด้านล่าง ลูกกอล์ฟ - ฅนาริป
สุนทรภักษ์ ก้าวขึ้นมาบนเวทีพร้อมไฟสปอตไลท์ที่สาดส่อง
ลงมาหาเธอ - บุคคลที่เราเรียกได้อย่างเต็มปากว่าเธอคือหนึ่งใน
‘เซเลบบริตี้’ ของวงการบันเทิงที่อ่อยชื่อไปใครๆ ก็รู้จัก

แต่ในอีกด้าน เธอคือคนที่เราเรียกว่าเป็น ‘ครู’ ได้เต็ม
ปากอย่างไม่ต้องสงสัย

“ปกติลูกกอล์ฟจะใช้ชีวิตอยู่กับเด็กๆ มัธยมซึ่งชีวิตมัน
สวยงาม Life is like... beautiful! เข้าใจมั๊ยคะ จะไม่ค่อยได้มา
งานที่ผู้ใหญ่เยอะๆ เพราะเวลาผู้ใหญ่อยู่ด้วยกันเยอะๆ เราจะ
หัวเราะกันแบบเกร็งๆ หัวเราะแบบคนข้างๆ หาวๆ ‘กูไม่คุล’
หัวเราะกันแบบถากถาง เพราะฉะนั้นวันนี้ Just have fun! OK?”
เธอบอกกับเราและอีกหลายคนบนเวทีก่อนจะเริ่มต้นส่งต่อเรื่องราว
ในฐานะ ‘นักสื่อสาร’ ที่เฝ้าสังเกตการสื่อสารความรู้ในห้องเรียนมา
ยาวนานตั้งแต่ครั้งที่เธอเองเคยเป็นนักเรียน จนกระทั่งมาเป็นคนที่
ต้องสื่อสารกับเด็กๆ ด้วยตัวเอง

▶ “Angkriz เป็นโรงเรียนที่ลูกกอล์ฟอยากทำตอนที่อยู่
ปีสาม นิเทศฯ ตอนนั้นตัดสินใจว่าโอเค อยากมีโรงเรียน
ก็เลยคุยกับนักเรียนตอนสอนอยู่ตามร้านกาแฟว่า เอ๊ย จะซื้อ
อะไรดีวะ หานานมาก

“น้องนักเรียนคนนึงก็บอกว่าพี่ก็เอาชื่อนี้เลย ‘แองกริชซซ’
ออกเสียงตัว z ซัดมาก เราก็ ว้าว.. ชอบมาก เพราะมันเป็นชื่อที่มัน
ทำให้คนถามว่า ‘ทำไมต้อง Angkriz’... and that’s good. โลกเราตี
เกิดอะไรใหม่ๆ เมื่อมีการถาม มันเป็นเรื่องที่ดี ก็เลยโอเค เอาชื่อนี้ละ”

ภาพลักษณ์ของ Angkriz ที่สื่อสารกับคนนอกคือความจิตใจ
เปิด เปรี๊ยะ ตามบุคลิกคนแฟชั่นของลูกกอล์ฟ ทั้งห้องเรียนที่มี
รันเวย์ตรงกลาง หนังสือเรียนที่มองเผินๆ เหมือนนิตยสารแฟชั่น
ที่มีดาราชื่อดังมาถ่ายแฟชั่นเซตลงหน้าปก และที่สำคัญ
สโลแกนที่ปรากฏอยู่ทั้งที่โรงเรียนและบนหน้าปกหนังสือ คือ
‘Don’t judge a book by its cover.’

“สโลแกนนี้มันส่งผลกับชีวิตมากๆ เลย มันคือ
เปลือกแค่ 5% ของ Angkriz ที่เราทุ่มเทกับมันมาก
จริงๆ แล้วเปลือกไม่ได้เป็นสิ่งที่ควรต้องแคร์ นี่ก็ออก
ใหม่คะ ในเมื่อเปลือกไม่ได้สำคัญ แล้วทำไมโรงเรียน
เราถึงเล่นกับ ‘เปลือก’ ขนาดนี้



S

Sender

M

Message

R

Receiver

องค์ประกอบสามอย่าง ของการสื่อสาร

“ก็เพราะว่าเราอยากจะให้คนจัดจ้จ แล้วก็อยาก
จะกันคนที่จัดจ้จเราออกไป ก็ไม่ต้องมารู้จักกัน
เพราะเราไม่ต้องการคนที่มาอยู่ในห้องแล้วเป็นคนที่ไม่
ได้อยากมาเพราะเค้าตัดสินเราแค่ 5% สมมติว่าวันนี้
คุณมาตุลุกกอล์ฟแล้วคิดว่าไม่ชอบ 5% ตรงนี้เลย...
Fine, you don't have to like me. Okay? You don't
have to like everyone. คนเราไม่ได้ชอบทุกคน ลูกกอล์ฟ
ก็ไม่ได้ชอบทุกคน ดังนั้นวันนี้ เป็ลือกจะไม่ค่อยถูกคุย แต่เรา
จะมาทำความรู้จักกับ 95% ของลูกกอล์ฟค่ะ” ลูกกอล์ฟอธิบาย
ย้ำให้เราและผู้ชมในโรงละครฟัง

▶ “เนื้อหาวันนี้แบ่งเป็นสามส่วนง่ายๆ เอาความรู้จาก
นิเทศจุฬาฯ มาค่ะ เป็นเรื่องของ ‘การสื่อสาร’”

ตัวอักษร S, M และ R ถูกเขียนลงบนแท็บเล็ตที่ต่อขึ้น
บนโปรเจกต์เตอร์บนเวที ทั้งสามตัวนี้คือองค์ประกอบสามอย่างที่จะ
จะเป็นกับการสื่อสาร นั่นคือ Sender (ผู้ส่งสาร) Message (สารที่จะ
สื่อ) และ Receiver (ผู้รับสาร) และในฐานะครู สามสิ่งคือปัจจัย
ที่ลูกกอล์ฟมองว่าเราควรให้ความสำคัญไม่ใช่แค่ในเชิงการศึกษา
เท่านั้น แต่หมายถึงการใช้ชีวิตด้วย



“ในชีวิตของคุณอาจมีครูค่อนข้างเยอะ ครูบางคนอยู่กับเรามาทั้งชีวิต แต่ก็ไม่ได้เปลี่ยนอะไรเราเลยแต่ครูบางคนเข้ามาแค่คาบเดียว กลับเปลี่ยนมุมมองเราไปทั้งชีวิต

“ทุกวันนี้ฉันบอกว่าฟลูกอล์ฟเป็นครู เป็นติวเตอร์ จริงๆ เราไม่ค่อยแคร์อะไรเรื่อง title เลยค่ะ I'm no one ไม่ได้เป็นอะไรทั้งนั้น ตอนเด็กๆ ฟลูกอล์ฟเป็นเด็กตัวเล็กๆ ที่นั่งหน้าห้อง แล้วมองครูว่าเค้ายิ่งใหญ่มาๆ ยิ่งสมัยก่อนด้วย เราไม่กล้าที่จะ... ครูคะ (เสียงเล็กๆ) แต่พอเราเริ่มโตขึ้น เราก็มองว่าครูเป็น ‘มนุษย์’ ทุกวัน ให้อ้อ ครู ขอโทษนะคะเราก็ดูสึกว่าครูเป็นมนุษย์

“มีครูที่เปลี่ยนโลกเราไปในทางที่ดีขึ้น และมีครูที่เปลี่ยนโลกเราไปในทางที่มีตม่น” เธอเริ่มเล่าเรื่องของครูผู้เปลี่ยนชีวิตให้เราฟัง

ที่เราเห็นว่าเธอเก่งภาษาอังกฤษอย่างทุกวันนี้ จริงๆ แล้วการเรียนภาษาของฟลูกอล์ฟไม่ใช่คลาสในโรงเรียนอินเตอร์ แต่เป็นโรงเรียนระบบไทยที่เต็มไปด้วยครูที่สร้างความสับสนในการเรียนภาษาอังกฤษกับเด็กตัวเล็กๆ อย่างเธออยู่ไม่น้อย

“มันสับสนนะ บางคาบครูบอกว่า โอเค เราเป็นคนไทยลูก ไม่ต้องพยายามมาก บางคาบได้ครูจากยูเค เค้าก็จะ ‘เชิ๊ตมมม ภาษาอังกฤษเกิดขึ้นที่ผม’ บางคาบก็เป็นครูอเมริกัน ‘เชิ๊ตมมม ภาษาอังกฤษแบบอเมริกันมันเท่กว่านะ’ แล้วบางคาบก็มีครูเข้ามาแล้วพูด

‘รีปรีต้อบแต่อหมี’ เราไม่ได้ล้อเล่น นี่คาบนี้ก็ต้องฝึกการรื้อล้นไข่ม้อย ตอนเด็กมันแบบ เฮ้ยเหมือนเพลงทาทายังเลย ขาดเธอก็เหงา ขาดครูคนนี้ก็ไปไม่ได้

“แต่เราเริ่มมาจับจุดที่ครู ที่มอบ ‘ทางเลือก’ ให้กับเรา ฟลูกอล์ฟเป็นครูทุกวันนี้ คนถามว่าใครเป็นต้นแบบ ส่วนเล็กๆ ในตัวตนทุกวันนี้ มาจากครูที่ยิ่งใหญ่หลายคน รวมไปถึงพ่อแม่ ครู ติวเตอร์ แล้วก็นักเรียน เราเริ่มจับหลักว่ามีครูจำนวนหนึ่งที่ตั้งใจสอนและมอบทางเลือกให้กับนักเรียน”

ทางเลือกที่ว่า คือการไม่บังคับให้เด็กนักเรียนทำตาม หรือพูดตามสำเนียงภาษาอังกฤษแบบที่ครูเห็นว่าถูก แต่เป็นการไม่ตัดสินว่าการพูดไม่เหมือนเจ้าของภาษาคือ ‘ผิด’ หรือการพูดแบบถูกแอกเซนต์คือการ ‘กระเดะ’

“ครูบางคนอยู่กับเรามาทั้งชีวิต แต่ก็ไม่ได้เปลี่ยนอะไรเราเลย แต่ครูบางคนเข้ามาแค่คาบเดียว กลับเปลี่ยนมุมมองเราไปทั้งชีวิต”

“เราได้เจอครูที่ดีที่ตอนนี้ก็ยังนึกถึง ครูคนนั้นมอบทางเลือกให้ว่า อย่าไปล้อเพื่อนได้มั้ยคะ can you just stop? มันไม่ตลกเลยกับการที่มีคนออกเสียง Juice ว่า จูซ แล้วไปทำเสียง เหยดตดตด! ใส่

“สมมติอยากพูด Option ว่า ‘อ้อปชั่น’ ฝรั่งรู้เรื่อง 70% แต่ถ้าอยากให้เค้ารู้เรื่องซัก 90% ลองออกเสียงเป็น ‘ออฟเพิน’ ฟลูกอล์ฟก็รู้สึกว๊า เออ ก็แค่นี้ นี่คือนี่ที่ฟลูกอล์ฟถามตัวเองตลอดว่า เด็กๆ จะต้องเชื่อเราหรือ มันไม่จำเป็น เพราะความรู้มันมหาศาลมาก แล้วสิ่งที่เรารู้ในวันนี้ มันอาจจะไม่ใช่เลย สิ่งที่เราเชื่อว่าถูกต้อง มันอาจจะไม่ใช่ ชีวิตมันเริ่มเปลี่ยนไปเมื่อเราเจอครูที่ไม่จัดจ้าน เด็กพูดว่า ออฟเพิน โอเค correct อ้อปชั่น fine ไม่เป็นไร ทำไม่ได้วันนี้ไม่เป็นไร”



“ตอนนี้ลูกกอล์ฟก็เป็นหนึ่งในผู้ส่งสารคนนั้นที่จะบอกว่านักเรียน ลองดู ถ้าอยากพูด Movie ว่า ‘มูวี่’ ไม่เป็นไร แต่ที่จะให้อันที่เช็คตามพจนานุกรมนะ ‘มูฟวี่’ แต่ถ้ายังไม่อยาก ไม่เป็นไรๆ โอเคมัย” เธอย้ำการให้ทางเลือกกับผู้เรียนให้เราเห็นภาพ

► **นอกจากการ ‘ให้ทางเลือก’ กับผู้เรียนจะเป็นสิ่งสำคัญที่ผู้สอน (หรือใครก็ตาม) ในฐานะของ Sender ควรให้ความสำคัญ เรื่องของทักษะในการสื่อสาร และความพร้อมของผู้รับเองก็สำคัญในการสื่อสารอย่างมีประสิทธิภาพไม่แพ้กัน**

“ทุกคนคิดว่าการสื่อสารในเมืองไทยมันสมบูรณ์ในหลายๆ กรณีมัยคะ ลองนึกตาม เคยเห็นห้องประชุมที่ ผอ. มาพูด แล้วนักเรียนทุกคนคุย แต่ ผอ. ก็ยังพูดๆ หรือเคยเห็นบางคาบมัยคะว่าครูสอนแบบไม่โฟกัสอะไรเลย

“วันนี้ถ้าใครเป็นครู ลูกกอล์ฟว่าเด็กๆ เค้ายากเรียนกับครูที่พูดรู้เรื่อง เสียงนำฟัง คู่มือจังหวะจะโคน การพูดเป็นเรื่องที่ฝึกได้นะคะ ลูกกอล์ฟเคยมีปัญหาเรื่อง ร เรือ เราก็ฝึก ดังนั้นวันนี้ใครก็ตามที่กำลังจะไปเป็นครู จะไปสอนใครก็มาฝึกทักษะในการพูดนิดนึง ในฐานะที่เราากำลังจะไปเป็นผู้ส่งสาร มันเป็นทักษะที่ฝึกได้แน่นอน” เธอย้ำ

จากเรื่องของครู หรือ Sender ลูกกอล์ฟข้ามมาอธิบายต่อว่าเราควรส่ง M อย่างไร และปัญหาของ R ในยุคสมัยนี้ในสายตาของเธอคืออะไร

“ก่อนจะสอน จะพูดอะไร เราต้องเข้าใจในสิ่งที่กำลังจะพูดก่อน และวิธีการจะส่งสารออกไป บางคนอาจจะพูดว่า ‘ผมรักคุณ’ บางคนอาจจะ ‘รักนะ’ บางคนอาจจะ ‘ผม รัก คุณ นะ ครับ!’ ในเมสเสจที่เราจะส่งไป มันมีวิธีมากมาย

“สุดท้าย ในฐานะผู้รับสาร ลูกกอล์ฟเป็นคนชอบใช้เทคโนโลยีนะคะ แต่หลังๆ สังเกตว่ามันกำลังทำลายเด็กของเรา และมันตลกมากเลยคะ ลูกกอล์ฟเป็นคนที่ไม่เคยบอกให้เด็กเก็บมือถือเลยนะคะ เพราะเราถือว่าเด็กต้องมีอิสระเสรีภาพ

“จนกระทั่งวันนึงสอนๆ อยู่ ด้วยความที่ห้องเรามันเล็กสอนๆ อยู่ ตอนนั้น Snapchat กำลังดัง เรากำลังสอนในเรื่องที่จริงจังมาก แล้วก็มีเด็กที่ตั้งใจมาก อีเด็กคนนึง นั่งแลบลิ้นใส่จอคะ เราเริ่มแบบ เฮ้ย นักเรียน stop! this is ridiculous! คือูกกำลังสอนเรื่อง tense อยู่! มึงมา (แลบลิ้น) อันนี้เข้าใจหว่าครูที่ควบคุมเด็กไม่ได้ เพราะเด็กบางคนก็จะเข้าไปในโลกของเค้าได้ตลอดเวลาที่เราสอน” ลูกกอล์ฟเล่าเรื่องขำทั้งน้ำตาในฐานะครูสอนหนังสือให้เราฟังพร้อมเสียงหัวเราะ





▶ “ตอนนี้เรากำลังอยู่ในโลกที่ Sender งงๆ Message ก็ไม่เคลียร์ Receiver ก็ไม่พร้อม จะทำยังไงล่ะ?” เธอถึงคำถาม

“ทุกคนเริ่มเลยล่ะ ก่อนจะคุยกับใคร วางมือถือ มองตาเค้า ถามเค้าว่า พร้อมไหม ไม่ต้องตะโกน เวลาลูกกอล์ฟจะให้เด็กฟัง เราจะเจิบ จริงๆ คนบอกว่าเสียงมีพลัง แต่จริงๆ ความเจิบมีพลังมากกว่านะค่ะ”

ความเจิบเป็นสิ่งที่สำคัญเวลาที่เราจะเริ่มสื่อสารอะไรบางอย่างที่สำคัญออกไป แต่ที่สำคัญกว่า คือทั้งผู้ส่งและผู้รับสาร ที่ควรอยู่ในความพร้อมด้วยกันทั้งคู่ ผ่านอวัยวะที่ชื่อว่า ‘หู’ และ ‘ดวงตา’

“สายตามนุษย์สำคัญที่สุด มันไม่โกหก ต่อให้เราเป็นนักแสดงที่เก่งแค่ไหน จะต่อแหล่เก่งแค่ไหน สายตามันโกหกยากมาก มองเค้า มองให้เข้าใจสาร บางครั้งพ่อแม่หรือครูหวังดี แต่สารที่ส่งออกไป ‘ทำไมโง่งอย่างนี้! อีควาย สอนแล้วไม่จำ!’ แต่จริงๆ อยากจะบอกเค้าว่า ‘เฮ้ย ตั้งใจเรียนหน่อย ทำไมไม่พยายาม’ แต่ดันเลือกวิธีที่จะส่งสารแบบนี้”

“ในส่วนของเด็กนักเรียน วันนี้พื่ออยากให้เริ่มสร้างคือผู้ฟังที่ดี สิ่งที่เราขาดไปในประเทศตอนนี้ไม่ใช่ผู้พูดที่ดี แต่เป็นผู้ฟังที่ดี เวลาใครจะพูด ไม่ต้องเป็นลูกกอล์ฟก็ได้ จะเป็นแม่ เพื่อน หรือกระทั่งพนักงานร้านอาหาร มองตาเค้า นิดนึ่ง มันมีจริงๆ นะที่เค้าพยายามอยากส่งสาร แต่เราไม่พร้อมรับฟัง



“สิ่งที่ประเทศเราขาดไป
ไม่ใช่ผู้พูดที่ดี แต่เป็นผู้ฟังที่ดี”

“ดังนั้นวันนี้ ก่อนที่เราจะไปสู่องค์ความรู้มากมาย เอา
ง่ายๆ เลย ลองเป็น Sender ที่ดี เข้าใจในตัว Message ที่จะพูด
ถ้ายังไม่เข้าใจ ถ้าไม่พร้อม อย่าเพิ่งส่งสาร”

▶ **สิ้นเสียงบรรยายของลูกกอล์ฟบนเวที ไฟสปอตไลท์สาด
ส่องไปที่รอบนอกเวทีกับลงพร้อมเสียงปรบมือจากผู้ชมเบื้องล่าง**

ในฐานะผู้บรรยายของวันนี้ เราคงไม่ต้องสงสัยว่าเนื้อหาที่
ลูกกอล์ฟเลือกมาพูด ได้ทำงานผ่านปัจจัยการสื่อสารทั้งสาม
ประการที่เธอเขียนบนจอหรือเปล่า และในฐานะของครูในโรงเรียน
สอนภาษาอังกฤษเล็กๆ เราคงไม่ต้องสงสัยว่าเด็กๆ ที่มาเรียนกับ
เธอ จะได้รับ ‘ความรู้’ จากเธอไปอย่างเต็มเม็ดเต็มหน่วยจากการ
สื่อสารที่ดีโดยนักสื่อสารที่ดีอย่างเธอหรือเปล่า

**คำถามที่ตามมาคือ แล้วเราพร้อมจะเป็น ‘นักสื่อสารที่ดี’
ที่จะสื่อสารความรู้ไปสู่ผู้คนในแบบ ‘ครูลูกกอล์ฟ’ กันหรือยัง**



ชวนเปิดประตูสู่โลกใหม่ของการเรียนรู้ มันส์สมอง 2017

โลกกำลังเปลี่ยน ผู้คนต้องปรับตัว และการปฏิวัติการเรียนรู้เป็นสิ่งจำเป็น สำนักงานบริหารและพัฒนาองค์ความรู้ (องค์การมหาชน) หรือ OKMD หน่วยงานในสังกัดสำนักนายกรัฐมนตรี ผู้มีบทบาทในการพัฒนาความคิด เพิ่มความรู้อย่างสร้างสรรค์แก่ประชาชน ผ่านกระบวนการเรียนรู้สาธารณะจึงได้จัดงานมหกรรมความรู้ (OKMD Knowledge Festival) ขึ้นเป็นประจำทุกปี เพื่อเป็นหนึ่งในทางเลือกให้นักเรียนรู้ได้เข้ามาหาประสบการณ์ในการเรียนรู้แบบใหม่

นอกจากนี้ OKMD ยังได้พยายามสร้าง ‘ประตู’ สู่โลกการเรียนรู้อีกหลายบาน เพื่อมีส่วนร่วมในการสร้างและเตรียมความพร้อมให้กับคนรุ่นใหม่ ให้สามารถนำความรู้ไปสร้างโอกาสให้กับตัวเองและสังคมอย่างยั่งยืน

คุณกำลังจะก้าวเข้าไปพบกับตัวอย่าง “รูปแบบการเรียนรู้ในโลกใหม่” โลกที่พร้อมกระตุ้นต่อมคิดและสร้างแรงบันดาลใจ เทคนิคการเรียนการสอนใหม่ๆ เพื่อสร้างนวัตกรรมการเรียนรู้ในรูปแบบของคุณเอง







เสกจินตนาการให้เป็นจริง

นี่คือหนังสือสังคมศึกษาชั้นมัธยมปลาย ที่มีการใช้เทคโนโลยี Augmented Reality หรือ (AR) ของบริษัท Wizes แปลงความรู้และข้อมูลที่นักเรียนอาจเคยรู้สึกเบื่อให้เป็นภาพ 3 มิติ นอกจากตื่นตาตื่นใจแล้วยังช่วยให้เข้าใจเนื้อหาดียิ่งขึ้นอีกด้วย

หนังสือเล่มนี้นับเป็นนวัตกรรมใหม่ของการเรียนรู้ เสกข้อมูลในจินตนาการให้ปรากฏขึ้นตรงหน้า

การใช้เทคโนโลยีเพื่อสร้างประสบการณ์ใหม่ในการเรียนรู้จะมีบทบาทมากขึ้นในอนาคต โดยมีรูปแบบและลูกเล่นที่หลากหลาย อาทิ การเรียนรู้ผ่าน ‘ความจริงเสมือน’ (Virtual Reality – VR) การเรียนรู้ผ่านเกม (Gamification) เป็นต้น



เรียนรู้ได้ทุกที่

หลักสูตรการเรียนการสอนออนไลน์แบบเปิด (Massive Online Open Courses – MOOCs) กำลังมาแรง แฉงโค้งในแวดวงการศึกษาโลก มหาวิทยาลัยชั้นนำระดับโลก ไม่ว่าจะเป็นฮาร์วาร์ด เอ็มไอที หรือสแตนฟอร์ด รวมถึงบริษัทชั้นนำอย่างเฟซบุ๊กและกูเกิล ต่างนำเสนอ “หลักสูตรออนไลน์เรียนฟรีขนาดใหญ่” ให้นักเรียนรู้ทั่วโลกสามารถลงทะเบียนเรียนได้โดยไม่เสียค่าใช้จ่าย

ของดี เกมยังฟรีอีกต่างหาก จะไม่ฮิตได้ไง

ไม่เพียงสร้างทางเลือกให้การเรียนรู้เท่านั้น หลักสูตรเหล่านี้ยังมีบทบาทสำคัญในการลดความเหลื่อมล้ำด้านโอกาสในการเข้าถึงการศึกษาคุณภาพสูงในสังคมอีกด้วย



สร้างองค์กรแห่งการเรียนรู้

หนึ่งเคล็ดลับของความสำเร็จของ Google คือ ทำบริษัทให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้

เราอาจแปลกใจหากมีบริษัทการเปิดคอร์สสอนทักษะชีวิต อย่าง “วิธีเดินในงานแต่งงานเพื่อนให้โดนใจ” หรือ “วิธีการเลือกซื้อบ้าน” ให้พนักงานเรียน แต่นั่นเป็นสิ่งที่ Google ทำ

ทำไม?

Google เชื่อว่า ความสามารถในการเรียนรู้ของแต่ละบุคคลนั้นสำคัญกว่าไอคิวที่มี บริษัทจึงพยายามสร้างวัฒนธรรมแห่งการเรียนรู้และสิ่งแวดล้อมที่เปิดให้พนักงานอยากจะเรียนรู้ในทุกๆ เรื่องที่สนใจ ไม่ว่าจะเป็น การเมือง ศิลปะ อารมณ์ ความคิด และชีวิต

ที่สำคัญคือ การออกแบบหลักสูตรภายในองค์กรของ Google ล้วนอยู่บนฐานของการทำวิจัยทั้งในเชิงปริมาณและคุณภาพอย่างจริงจัง เพื่อให้ได้ผลลัพธ์ที่ยอดเยี่ยมสำหรับทุกคน



โลกออนไลน์และออฟไลน์ที่ทับซ้อนกัน

ปัจจุบันคนรุ่นใหม่ให้ความสนใจการเรียนรู้แบบออฟไลน์นอกห้องเรียน ที่สร้างประสบการณ์ตรงจากผู้รู้ ผู้เชี่ยวชาญในสาขาความรู้ต่างๆ ทั้งในรูปแบบงานสัมมนา เวิร์คชอป บอร์ดเกม และอีกมากมาย

การเรียนรู้รูปแบบออนไลน์และออฟไลน์ไม่สามารถแบ่งแยกออกจากกันได้โดยสิ้นเชิง แต่กลับมีการใช้ประโยชน์ควบคู่กันและส่งเสริมกัน การเรียนรู้แบบนี้ทำให้ผู้เรียนได้รับประโยชน์จากความหลากหลายของสื่อ นวัตกรรม และเทคโนโลยีการเรียนรู้ได้อย่างเต็มที่

ลักษณะการบูรณาการการเรียนรู้หลายรูปแบบเข้าด้วยกันจึงมีความน่าสนใจและเป็นหัวใจสำคัญของการเรียนรู้ยุคใหม่

ตัวอย่างที่น่าสนใจในประเทศไทย เช่น กลุ่มเถื่อนเกม , The Cave Workshop , Olive Creative Laboratory Joy รักคลับ เป็นต้น



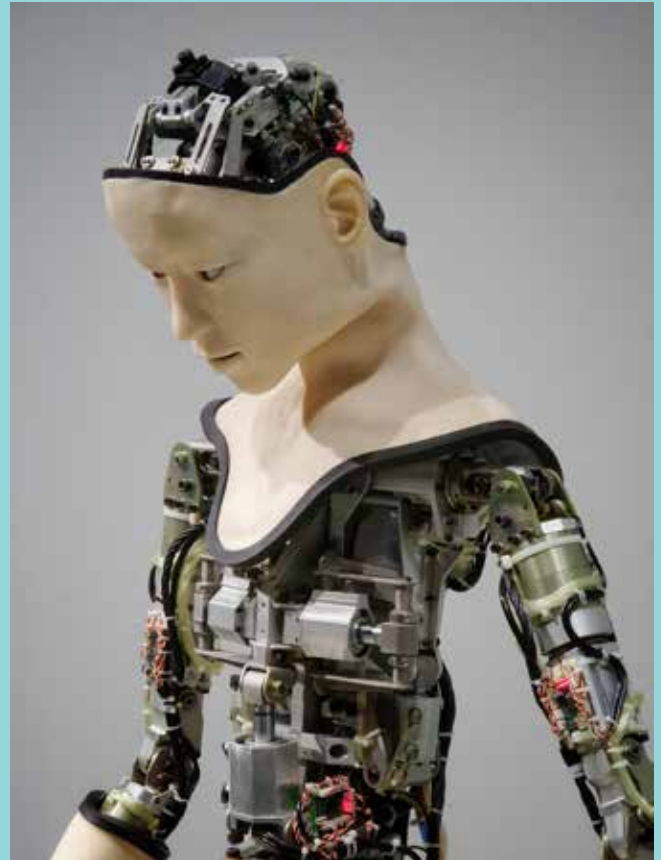
เอสโตเนียสร้างประเทศดิจิทัลยังไ

ไม่ใช่แค่เทคโนโลยีอะไรก็ได้ แต่เขาเลือกเทคโนโลยีที่จะพาประเทศไปสู่อนาคตเท่านั้น ครั้งหนึ่ง ฟินแลนด์เคยเสนอติดโทรศัพท์บ้านแบบนาฬิกาให้เอสโตเนียฟรีๆ ทั้งประเทศแต่รัฐบาลเอสโตเนียปฏิเสธ ทั้งที่ในตอนนั้นยังมองไม่เห็นอนาคตว่าดิจิทัลจะเปลี่ยนโลกขนาดนี้

- ตอนนั้น บิลล์ เกตเพิ่งออกวินโดวส์เวอร์ชัน 3.1
- สตีฟ จ๊อบยังไม่ได้กลับไปแอปเปิ้ล
- ซิลิคอน วอลลีย์เพิ่งตั้งไข่ได้ไม่นาน
- ส่วนอินเทอร์เน็ตเพิ่งเริ่มต้นใช้ในเชิงพาณิชย์เท่านั้น

แต่เอสโตเนียมองเห็นอนาคตว่าอีกไม่นานก็ต้องเลิกใช้ระบบอนาล็อกและควรเตรียมการให้ประเทศเป็นประเทศดิจิทัล ตั้งแต่วันนั้นจึงเลือกไม่เสียเวลากับการติดตั้งระบบอนาล็อกเพื่อเตรียมตัวเข้าสู่ยุคดิจิทัล

หลังจากนั้นไม่นาน เอสโตเนียก็กลายเป็นประเทศดิจิทัลในโลกที่ขับเคลื่อนไปด้วยดิจิทัล ‘วิสัยทัศน์’ จึงเป็นองค์ประกอบสำคัญที่สุดอย่างหนึ่งของการพัฒนา



อีก 20 ปีข้างหน้า หน้าตาเป็นอย่างไร

งานวิจัยของเพนตากอนทำนายไว้ว่า โลกในปี 2045 จะเป็นโลกคนละแบบกับโลกในปัจจุบันมนุษย์จะควบคุมอุปกรณ์แก๊ตเจ็ตด้วยสัญญาณสมอง เพียงแค่คิด อุปกรณ์และงานจะเริ่มโดยอัตโนมัติ

การพูดและการพิมพ์จะเป็นเรื่องไม่จำเป็น เพราะเราจะสื่อสารกันด้วยเซลล์ประสาทแบบเพียวๆ

AI จะเป็นผู้ควบคุมระบบการบินทั้งหมด มนุษย์อยู่ในห้องคนขับเพียงในฐานะตัวสำรอง เราจะพูดกับเครื่องจักรและใช้มันทำสิ่งต่างๆ ราวกับว่ามันมีชีวิต

ตึกกรมบ้านช่องจะถูกสร้างด้วยวัสดุใหม่ที่ยังไม่เคยมีมาก่อนที่แข็งแรง ทั้งเบา

โลกกำลังเปลี่ยนในแบบที่ไม่เคยเป็นมาก่อน เราจะปล่อยให้โลกหมุนจนเรามึน หรือจะเป็นคนหมุนโลกเสียเอง ความรู้คือเครื่องมือหมุนโลก

EVOKE



เกมเปลี่ยนโลก

เชื่อกันถ้าจะบอกว่าเกมสามารถเปลี่ยนโลกได้ การสวมบทบาทเป็นตัวละครผู้ช่วยกอบกู้โลก จะไม่ใช่เรื่องราวมุมตลกอีกต่อไป เพราะปัจจุบัน เราสามารถเป็นฮีโร่ เปลี่ยนแปลงอนาคตของสังคมได้จริง

เกมออนไลน์ที่มีชื่อว่า “EVOKE” ถูกสมมติให้เป็นโลกในปี 2563 ตัวละครในเกมเป็นเครือข่ายนักแก้ปัญหาทางสังคมกลับในแอฟริกาที่มีชื่อว่าเครือข่าย EVOKE ในแต่ละสัปดาห์ผู้เล่นจะต้องไขปัญหาความลับของเครือข่าย EVOKE ผ่านการแก้โจทย์ต่างๆ ในเกม ผู้เล่นจะต้องรวมกลุ่มกับผู้เล่นคนอื่นเป็นเครือข่าย ร่วมระดมสมองแก้ปัญหาสำคัญๆ ที่เกิดขึ้นจริงต่างๆ บนโลก และเรียนรู้ข้อมูลข้อเท็จจริงที่เกี่ยวข้องกับโจทย์จากที่เกมเตรียมไว้ให้และจากการค้นคว้าเพิ่มเติมด้วยตนเอง

โจทย์ในเกมครอบคลุมประเด็นที่หลากหลาย เช่น การแก้ปัญหาความมั่นคงทางอาหาร การผลิตพลังงานอย่างยั่งยืน การส่งเสริมสิทธิอันเท่าเทียมกันระหว่างหญิงชาย หรือการแก้ปัญหามลพิษทางอากาศ

ประโยคที่บอกว่า “การเล่นเกมนั้นเป็นเรื่องไร้สาระ” คงใช้ไม่ได้อีกต่อไป



ห้องเรียนอนาคต

ห้องเรียนสมัยใหม่จะเปลี่ยนภาพห้องเรียนเดิมๆ จนคุณแทบไม่เชื่อสายตา ขยับยานย้อนเวลาไปสมัยอียิปต์ ตรวจจอวัยยะภายในด้วยมือถือ โหลดฟอซซิลไดโนเสาร์มาศึกษา ทั้งหมดที่พูดมาเกิดขึ้นได้ในห้องเรียน! เปลี่ยนห้องเรียนเป็นห้องเล่นด้วยเทคโนโลยีที่เรียกว่า Interactive Media Technology ตัวอย่าง เช่น

- Interactive Shadow ที่จับความเคลื่อนไหวของผู้เล่นได้ จะสนุกแค่ไหน ถ้าเรียนวิชาสังคมแล้วได้เดินเลียนแบบชาวอะบอริจิน
- Virtual Reality สร้างประสบการณ์เสมือนจริง เรียนประวัติศาสตร์ด้วยการนั่งเครื่องบินรบยุคสงครามโลก
- Multi-Touch Table โต๊ะที่เป็นจอเขียนได้ ดูรูปได้ ใช้งานง่าย แค่นี้สัมผัส
- Hologram Effect ภาพเสมือนสามมิติลอยกลางอากาศ นำเสนองานด้วยวิธีสุดล้ำ พลิกดูได้รอบด้าน สนุกทั้งคนเรียนคนสอน

แล้วคุณจะมีผลการเรียนและห้องเรียนแบบเดิมไปเลย นี่ไม่ใช่ในนิยายวิทยาศาสตร์ มันกำลังเกิดขึ้นแล้ว

4 เทคนิค

ที่ช่วยให้เกิดความคิดสร้างสรรค์

ลองจด

เพราะสมุดจดเป็นคลังไอเดียชั้นดี ไว้บันทึกไอเดียที่ฉุดคิด
ได้ระหว่างวัน ใช้งานยามขบขันได้เป็นอย่างดี

ลองคิดเยอะ

ลองเลือกคำมาหนึ่งคำ และคิดต่อยอดจากคำคำนั้น เช่น คำว่า
'รูปภาพ' ก็นึกถึงอะไรที่เกี่ยวข้องกับรูปภาพ เช่น กล้อง, ภาพถ่าย,
ความทรงจำ, ชัตเตอร์, โพลารอยด์, หยุดนิ่ง, เที้ยว จงอย่าหยุดอยู่แค่
ความคิดแรก เพราะไอเดียเราจะได้ไม่ซ้ำกับคนอื่น

ลองจับแพะ ชนแกะ

หยิบของสองสิ่งขึ้นไปที่มีอยู่แล้วหรือ
ตรงกันข้ามมารวมกัน เพราะไอเดียสิ่ง
ใหม่ที่สร้างสรรค์จะบังเกิด

อย่าต้อนรับความจำเจ

จงอย่าใช้ชีวิตเดิมๆ ลองทำอะไรใหม่ๆ อ่านหนังสือแนวใหม่
เปลี่ยนเส้นทางการเดินทาง ทานอะไรที่ไม่เคยทาน เพราะการใช้ชีวิต
อย่างจำเจ จะลดความคิดสร้างสรรค์ของคุณ

ถ้าคุณทำตามทั้งหมดนี้ได้ทุกข้อ
รับรองความคิดสร้างสรรค์ของคุณจะไม่หลับใหลแน่นอน !!!



STUDENT CARE

ขอขอบคุณ

วิทยากร

Mr. Viljar Lubi
คุณพันวิศ ลวเรืองโชค
คุณอาร์นทร์ อาซาพิลาส
คุณชลากรณ์ ปัญญาโณม
คุณคณาธิป สุนทรรักษ์

ที่ปรึกษา

ดร.อธิปัตย์ บำรุง
ผู้อำนวยการสำนักงานบริหารและพัฒนาองค์ความรู้

บรรณาธิการ

ดร.อภิชาติ ประเสริฐ
ผู้อำนวยการสำนักโครงการและจัดการความรู้

ทีมงาน

คุณรัตใจ เปี้ยแก้ว
คุณฤทัยรัตน์ ศรีอศรี
คุณคณินยา กนิษฐสังกาศ
คุณอัญชลี กวีวิโรจน์กุล
คุณปรินต์ป์ บุญแก้ว
The 101 Percent Co.,Ltd.
MERGE Co.,Ltd.

จัดทำโดย

สำนักงานบริหารและพัฒนาองค์ความรู้ (องค์การมหาชน)
69 อาคารวิทยาลัยการจัดการ มหาวิทยาลัยมหิดล
ชั้น 18 -19 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงสามเสนใน
เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์ 02 105 6500 โทรสาร 02 105 6556
เว็บไซต์ www.okmd.or.th
www.facebook.com/OKMDInspire





สำนักงานกฤษฎมนตรี

OKMD

KNOWLEDGE IS OPPORTUNITY



www.okmd.or.th